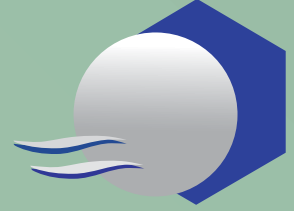


# النشرة

العربية - الفرنسية



الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية

شهرية تصدر عن الغرفة التجارية العربية الفرنسية العدد ٩٩ - ٢٠١٨

## كل عام وانتم بخير



### المحتويات

- كل عام وانتم بخير
- الرئيس رينا يلتقي برئيس جزر القمر  
فانسان رينا يستقبل رئيس الغرفة التجارية العربية البرازيلية
- الاقتصاد الفرنسي :  
تغيرات العام ٢٠١٨  
عمليات الاستحواذ والدمج في ٢٠١٧  
الصناعة التحويلية  
تفاؤل بالانتعاش
- نفط وطاقة متجددة
- التعاون العربي الفرنسي
- العالم العربي

تمنيات من الاعماق نتوجه بها الى اعزائنا منتسبي الغرفة واصدقائها لمناسبة حلول العام ٢٠١٨ .  
وكلنا امل ورجاء بان تكون سنة سخية بعبءاتها على كل الصعد والمستويات فتحمل السعادة في الحياة والنجاح في الاعمال وتكون سنة تحقيق الاحلام وانجاز الطموحات. ورجاؤنا ايضا ان تحقق الامال بالسلام والاستقرار في العالم كله فتكون سنة مثالية للعبور نحو آفاق جديدة مفعمة بالتفاؤل.

على مواكبتها عن كذب وتوليها هتماما خاصا وترتبط معها باواصر حميمة. نبدأ من فرنسا التي رفع معهد الاحصاء الوطني توقعاته للنمو الاقتصادي فيها الى ٩,١٪ في عام ٢٠١٧ وبات يبشر بانعكاسات ايجابية جدا على الاقتصاد الفرنسي تتأتى من تحسن الاوضاع الاقتصادية الدولية وتحسن بيئة الاعمال الى اعلى مستوى لها وارتفاع الطلب الداخلي واستثمارات الشركات التي ستحتفظ بوتيرتها التصاعدية على الاقل في الاشهر الاولى من السنة الحالية. وهذا الاتجاه نحو نمو ايجابي نلاحظه أيضا في دول منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا حيث يرى صندوق النقد الدولي ان كل دول المنطقة ستقطف ثمار تحسن

كانت السنة المنصرمة سنة تأكيد انتعاش الاقتصاد المعلن عنه منذ اواسط ٢٠١٦ وهو ما منح النمو العالمي والتجارة الدولية زخما جديدا بعد سنوات من الاهتزازات والشلل والاحباطات. فقد شهدنا اينما كان مؤشرات النمو تزداد ، وتتمدد: من الولايات المتحدة الاميركية الى منطقة اليورو وحتى الدول الصاعدة وتلك النامية. أما التجارة الدولية فقد سلكت دورها الاتجاه الايجابي نفسه بشهادة منظمة التجارة العالمية التي أكدت حصول التحسن في العام الفائت وبشرت بتطورات مطمئنة جدا لعام ٢٠١٨.

كل شيء يشير الى ان الآفاق تبدو مشجعة جدا لجميع الدول التي تحرض الغرفة التجارية العربية الفرنسية

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)

CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE

250 bis, Boulevard Saint Germain - 75007 Paris - الغرفة التجارية العربية الفرنسية

Tel. 01 45 53 20 12 - Fax : 01 47 55 09 59 - e-mail : info@ccfranco-arabe.org - site web : www.ccf franco-arabe.org



(أوبنفييلد) أمام عدد من اصحاب الشركات الحاضرين المهتمين بزيادة حصصهم في اسواق العالم العربي من خلال الرهان على الفرص التي تتيحها التكنولوجيا الجديدة.

وفي شهر مارس شاركت الغرفة في لقاءات (وركشوب انترناشيونال) التي توسع آفاق التعاون الدولي امام ممثلي الاقاليم والمناطق وكان مناسبة لنا للتعريف باسواق العالم العربي. وفرصة جديدة سنحت بعد ايام بتنظيم لقاء صباحي حول صناعة الاغذية في العالم العربي حيث قامت السيدة باسكال تيفري (مديرة قطاع الزراعة وصناعة الاغذية في مؤسسة (بيزنيس فرنسا) بعرض مفصل للفرص التي يوفرها هذا القطاع للشركات الفرنسية في سائر الدول العربية.

وفي شهر أبريل استقبلت الغرفة وفدًا اقتصاديًا يمثل غرفة تجارة وصناعة الرياض، كما نظمت مأدبة عشاء على شرف السادة السفراء العرب في باريس كان مناسبة لتبادل وجهات النظر حول علاقات التعاون بين الغرفة والدبلوماسيين العرب، وكانت خير دليل على مدى الثقة والتعاون الوثيق بين الغرفة و الدول العربية.

وفي شهر مايو نظمت الغرفة زيارة للملحقين الاقتصاديين في السفارات العربية الى مصنع إسيان وكان لنا هذا الشهر موعد جديد مع منتدى التحكيم السنوي في نسخته الثامنة التي تمحورت نقاشاتها حول الامن القانوني للتحكيم في الدول العربية. كما دعت الغرفة بمناسبة انعقاد جمعيتها العمومية السيد فيليب غوتيه المدير العام لهيئة ارباب العمل الفرنسية كضيف شرف.

النمو العالمي وزيادة المبادلات بين أوروبا وآسيا واستقرار اسواق المواد الاساسية وخصوصا النفط الى جانب الاصلاحات المعتمدة. وكل هذا يخلق فرصا وافقا ايجابية جدا تفتح الابواب واسعة امام مجالات متعددة لتنمية علاقات التبادل وتطوير الشراكات بين فرنسا ودول المنطقة.

كل هذه المعطيات والمؤشرات تشجّعنا على التطلع الى السنة الواعدة بكثير من الامل، وتحثنا على عقد التمنيات الصادقة بان تكون سنة مفعمة بالخير وغنية بالاحداث الايجابية التي تستجيب لتطلعات الدول نحو الاستقرار والسلام، وتتميز بتضامن اكثر بين المجموعة الدولية لتكثيف الجهود لتخفيف المعاناة .

لقد اعتدنا منذ سنوات ان نخصص جزءا من مناسبة العام الجديد لاستعراض أبرز النشاطات التي سبق ان حققناها خلال العام المنصرم واطلاكم على نبذة من سلسلة المشاريع التي تحملها روزنامة نشاطات العام الآتي. لقد تسنى لكم بالتأكيد، ان تواكبوا نشاطاتنا في العام الماضي وتذكرون بالطبع النشاط الاول الذي انطلق في العاشر من يناير من (بافيون دوفين) لمناسبة تبادل التهاني بالسنة الجديدة. كنتم كثيرا في تلبية الدعوة للاعراب عن دعمكم وتأييدكم وتقديركم لهذه المبادرة التي تحرص عليها الغرفة كموعود سنوي للقاء اصداقائها وجميع الناشطين على خط تفعيل العلاقات الفرنسية العربية.

وكان يوم ٢٥ يناير مناسبة لافطار عمل خصصناه لاستخدامات البيانات الرقمية ودورها في المدن الذكية وهوما استعرضه السيد سيريل سميت احد مؤسسي شركة

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)



(كابريولي وشركاه)، واستعرض الضيفان كل ابعاد الثورة الرقمية وشرحاً تأثيراتها على التجارة العالمية وتطرقا الى مدى انخراط العالم العربي في هذه الثورة. وتميز ختام نشاطات العام الماضي باربعة مواعيد هامة ، كان الموعد الاول في شهر مايو لمندى تونس للنقل والثاني في شهر اكتوبر حيث شاركت الغرفة بفعالية في تظاهرة ( الكويت الجديدة) التي دعت اليها غرفة تجارة وصناعة باريس وضواحيها.

واستقبلت باريس في هذه المناسبة وزير التجارة والصناعة الكويتي ووزير الشباب السيد خالد الروضان على راس وفد كبير تولى مهمة عرض التحديات الجديدة التي تواجهها الكويت واستعراض خطة العمل الموضوعية لانجاز اهداف تنويع الاقتصاد بحلول العام ٢٠٣٥. وكذلك كانت للغرفة مساهمة في الحدث الذي شهدته اليونان عندما استضافت العاصمة أثينا قمة (الاتحاد الاوروبي - العالم العربي). ومسك ختام انجازات ٢٠١٧ كان في توقيع اتفاقية شراكة بين الغرفة التجارية العربية الفرنسية ومؤسسة (بيزنيس فرنسا) والتوافق على تكاتف الجهود والامكانيات بين المؤسستين من اجل مضاعفة وزيادة النشاطات الهادفة الى خدمة الشركات الفرنسية الراغبة في دخول الاسواق العربية.

أما في خصوص المستقبل وتطلعاتنا للعام الجديد فهي بالتأكيد في حجم الامال والطموحات وقد اعدنا خطة عمل واسعة لتحقيق عدد من الاهداف.

برنامج نشاطات العام يبدأ بالطبع بلقاء تبادل التهاني لمناسبة حلول ٢٠١٨ في حضور اكبر عدد ممكن من المنتسبين والاعضاء والاصدقاء والفعاليات السياسية والاقتصادية الراغبة في توطيد اواصر التعاون

واستمرت افطارات العمل في شهر يونيو بتنظيم لقاء صباحي لعرض ومناقشة القوانين والضوابط الجديدة في مجال المحاسبة والضرائب والمصارف في الامارات العربية المتحدة وكانت بادارة السيدة فيرجيني دوتش المستشار القانوني في مكتب المحاماة الاماراتي (العيدروس) والسيد حسام نصرالدين المدير العام لمكتب (سي دي جي بارتريز)، اللذين استعرضا القوانين والمعايير الجديدة الضريبية والحسابية التي أدخلتها دولة الامارات العربية المتحدة ودوها في زيادة جاذبيتها للاستثمارات الاجنبية.

وفي شهر سبتمبر نظمت الغرفة ندوة عن السياحة في البحرين ودورها في الاقتصاد البحريني شارك فيها سفير البحرين السيد محمد عبد الغفار والسيد لوران سانوسى ممثل هيئة التنمية الاقتصادية في البحرين والسيدة كلاريس لازميلانت مسؤولة التسويق في هيئة السياحة البحرينية والسيدة فيونا شان من (طيران الخليج). وفي نوفمبر تميزت نشاطات الغرفة بافطار عمل حول كيفية تأقلم وتكييف المنتجات والسلع المعدة للتصدير الى العالم العربي. وشارك كل من السيدة بونان بري والسيد مبارك من شركة (أفتور) والسيدة بوعزيز والسيد دوغي من شركة (انترتيك) في عرض المواصفات التي يجب ان تتقيد بها الشركات الرغبة في ادخال بضائعها الى اسواق العالم العربي ودور ذلك في تحسين الحصص السوقية .

وكان افطار عمل آخر عن الثورة الرقمية في العالم العربي حيث استضافت الغرفة المحامي اريك كابريولي عضو البعثة الفرنسية الى الامم المتحدة والسيدة ايلان شكري المسؤولة عن قسم النزاعات والتحكيم في مكتب محاماة

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)



الوساطة والتحكيم في شهر يونيو، كما ستشارك الغرفة في إطار المعرض الدولي لصناعة الأغذية - سيال - في شهر أكتوبر وستعقد الغرفة لقاءها التقليدي في باريس - فرنسا والدول العربية .

وفي موازاة ذلك تواظب الغرفة على برنامج تاهيل وتدريب ومواكبة الراغبين في العمل والاستقرار في الدول العربية .

هذا باختصار، موجز للنشاطات. غيض من فيض برنامج حافل يعد بان يكون أكثر غنى وزخما وتنوعا. ونامل بمشاركةكم ومساهماتكم في اثرائه أكثر لكي تظل الغرفة التجارية العربية الفرنسية منبرا للحوار وجسرا للتعاون والتبادل، والمعبر المفضل للطرف الاقتصادي الفرنسية والعربية والفضاء الامثل لعقد الشراكات المثمرة. وكل ذلك، بالطبع، بفضل جهودنا المشتركة. وكل عام وانتم بخير.

### فانسان رينا

رئيس الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية

والصداقة والتبادل بين فرنسا والعالم العربي. وغني عن القول ان برنامج نشاطات العام سيكون زاخرا بافطارات العمل المتعددة المواضيع والندوات والمنتديات التي سيخصص كل منها لموضوع محدد يخدم التعاون العربي الفرنسي. ويضاف الى ذلك، برنامج تنظيم زيارات بعثات اعمال الى الدول العربية وبرنامج زيارات لمناطق فرنسية لاطلاع الملحقيين الاقتصاديين في السفارات العربية على او لمواكبة الوفود العربية التي تقوم بزيارة فرنسا.

وفي برنامج التظاهرات الكبرى فان الحدث الاهم الذي انجزنا وضع اللمسات الاخيرة عليه سيكون في شهر مارس المقبل حيث ستواكب الغرفة بعثة اعمال ستزور القاهرة وقناة السويس بالتعاون مع غرفة صناعة وتجارة باريس. وفي شهر أبريل سنواكب بعثة اعمال اقتصادية جديدة الى دبي تتمحور حول وسائل النقل . وفي شهر يونيو سيكون لنا موعد مع منتدى العلاقات الاقتصادية بين مدينة بورجو والدول العربية بحضور السفراء العرب في فرنسا وسفراء فرنسا في العالم العربي. وكل سنة ستنظم الغرفة منتدى



You can run an ad  
in this Newsletter  
or on the Chamber's  
website :

Contact us at Tél : 01 45 53 20 12  
e-mail: info@ccfranco-arabe.org



## رئيس جزر القمر يستقبل فانسان رينا

استقبل رئيس جزر القمر السيد ازالى السوماني اثناء زيارته الاخيرة لباريس، السيد فانسان رينا، رئيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية. وخلال الاجتماع أثار رئيس جزر القمر مع الرئيس رينا العلاقات الاقتصادية بين فرنسا وجزر القمر واستعرضا وسائل تطويرها وسبل دفعها الى الامام . ولمناسبة اللقاء اقترح رئيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية اعداد خطة تحرك تلحظ تنظيم عدد من النشاطات في باريس بالتعاون مع ممثلي جزر القمر واعداد مبادرات من شأنها تسليط الاضواء على فرص الاعمال المتوفرة والمقومات الايجابية التي تتميز بها جزر القمر على الصعيد البشري والاقتصادي والتجاري. وفي نهاية الزيارة شكر رئيس جزر القمر الرئيس رينا على الجهود التي تبذلها الغرفة التجارية الفرنسية العربية لتطوير العلاقات بين فرنسا وبلاده.

وتجدر الاشارة الى ان فرنسا تملك شراكات مميزة مع جزر القمر وفي ٢٠١٢ وقع البلدان على وثيقة اعلان باريس للصدافة والتعاون بين فرنسا وجزر القمر الهادف الى ترسيخ العلاقات الثنائية. وانطلاقا من ذلك بدا تعزيز الحوار السياسي بانشاء المجلس الاعلى المشترك بين البلدين. وقد عقد هذا المجلس ٥ اجتماعات كان اخرها في ١٢ سبتمبر ٢٠١٧ وينتظر ان يعقد الاجتماع السادس في الفصل الاول من هذا العام. وقد ساهم تعزيز العلاقات السياسية في تطوير العلاقات الاقتصادية ودفعها رغم بقائها متواضعة. ففي ٢٠١٦ بلغ حجم المبادلات حوالى ٤٩ مليون يورو توزعت بين صادرات بـ ٤١ مليون يورو وواردات بثمانية ملايين. وهناك عدة شركات فرنسية تنشط في جزر القمر منها : كولاس ولافارج وبولوري وبيك القمر. شركة طيران اوسترال، ايوا، تيلكو، كاموسات، وتنتشر المراكز الثقافية الفرنسية في كل من الجزر الثلاث الرئيسية لاتحاد القمر.

## رينا يستقبل رئيس غرفة التجارة العربية البرازيلية

استقبل رئيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية السيد فانسان رينا خلال شهر ديسمبر الماضي نظيره البرازيلي السيد روبنز حنون رئيس غرفة التجارة البرازيلية العربية. وقام الرئيسان بجولة افق استعرضا خلالها الاحداث السياسية والاقتصادية في الدول العربية وتباحثا في سبل التعاون والتنسيق من اجل تطوير العمل المشترك وتعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية بين دولهما والدول العربية. وتناقش الرئيسان رينا وحنون في المشاكل المختلفة التي تواجهها الغرف التجارية العربية المشتركة وبشكل خاص مشاكل التمويل وتوافقا على اثاره المسألة مع السلطات المعنية لايجاد الحلول المناسبة لها. واتفق الرئيسان خلال اللقاء على التعاون هذا العام لتنظيم عدد من النشاطات والمشاركة معا في تظاهرات تجارية وخصوصا في معرض (سيال)، لصناعة الاغذية في الخريف.



## ضرائب، بنزين، رواتب ورسوم جديدة: تغيرات العام ٢٠١٨

**الغاز تزيد التعرفة الرسمية** التي تلتزم بها انجي ٦,٩٪ في يناير بفعل ارتفاع الضريبة التي ستلحق ايضا بالعقود الاخرى.

**شيك الطاقة:** سيتم استبدال التعرفة المخفضة لاسباب اجتماعية في الغاز والكهرباء بشيك الطاقة ينتظر ان يستفيد منه ٤ ملايين اسرة في حال عوز وتجد صعوبة في دفع فواتير الطاقة وستكون قيمة الشيك المساعدة ١٥٠ يورو كمتوسط وسيدفع في الربيع.

**المحروقات:** ترتفع اسعار محروقات السيارات ٧,٦ سنتيما لكل ليتر بالنسبة للديزل و٣,٨٤ سنتيما للبنزين وتسهى الحكومة للموامة بين اسعار البنزين والديزل مع حلول ٢٠٢١.

**مكافاة اطلاق السيارات الملوثة:** عودة الى دفع مكافاة مالية تتراوح بين ١٠٠٠ و٢٠٠٠ يورو مقابل بيع السيارات القديمة العائدة الى ما قبل ١٩٩٧ للبنزين و٢٠١٦ و٢٠٠٦ للديزل مقابل شراء سيارة اكثر حداثة... وترتفع المكافاة الى ٢٥٠٠ يورو عند شراء سيارة تعمل بالكهرباء. والهدف اخراج ١٠٠٠٠٠ سيارة كثيرة التلوث من السوق في عام ٢٠١٨.

**تشجيع تنقل العاملين بالدراجات الهوائية:** تقرض الرسوم اولا على الشركات التي توّظف اكثر من ١٠٠ شخص ويهدف دفعها الى تشجيع الموظفين فيها على تبني وسائل نقل اقل تلويثا مثل الدراجات الهوائية.

**رواتب العاملين:** ستشهد ارتفاعا في شكل عام فالعامل الذي يتقاضى الحد الأدنى سيرتفع معاشه ٢٠ يورو في نهاية يناير وسيضاف اليه ١٥ يورو اخرى ابتداء من شهر اكتوبر. وكل هذا بفعل تخفيض الاقتطاعات الخاصة بالبطالة والضمان الصحي.

**المساعدات الاجتماعية:** سيعاد النظر في حساب سقف المداخيل التي تسمح بالحصول على المساعدات العائلية وبعض المساعدات الاجتماعية الاخرى وترفع ٢,٠٪.

**الضرائب:** ستخضع الارياب الموزعة والفوائد وارياب بيع الاسهم الى ضريبة موحدة بنسبة ٣٠٪ وتشمل هذه الضريبة فوائد كل حسابات التوفير باستثناء دفتر التوفير الشعبي وبوليصات التامين على الحياة التي تحتفظ بضرريبة خاصة بها باستثناء العقود التي تزيد عن ١٥٠٠٠٠ يورو.

**تعرفة الاستشفاء الحكومي** ترتفع من ١٨ الى ٢٠ يورو يوميا.

**الموظفون الحكوميون** سيتعرضون الى حسم اليوم لاول من اجازة المرض.

**التبغ:** ترتفع اسعار بعض العلامات ٢٠ سنتيما في انتظار تطبيق الزيادة الحكومية الموعودة في شهر مارس بمعدل ١,١٠ يورو لكل علبة سجائر.

**مخالفات السير:** سيصبح من حق المدن والبلديات تحديد بدل ركن السيارات في الشوارع وبالتالي بدل المخالفة في حال عدم الدفع.

### مبيعات السيارات ترتفع

شهد شهر ديسمبر ارتفاعا في حركة تسجيل السيارات الخاصة الجديدة بلغ ٢,٥٪ مقارنة بالشهر السابق وقد تم تسجيل ١٨٤٥٥٣ سيارة. وعلى مستوى العام ٢٠١٧ بلغ عدد السيارات الجديدة المسجلة ٢,٠٧٩٥١١ مليون سيارة اي بزيادة ٤,٨٪ عن العام ٢٠١٦.

## تراجع الاضرابات في ٢٠١٧

أحصى موقع الكتروني مخصص للاضرابات في فرنسا حصول ٧١٢ اضرابا في عام ٢٠١٧ مقابل ٨٠١ اضرابا في ٢٠١٦ و ٩٦٦ اضرابا في ٢٠١٥. ويعود هذا الانخفاض الملحوظ الى تراجع الاحتجاجات الوطنية من ١١٠ في ٢٠١٦ الى ٨٢ في ٢٠١٧. وقد تبين من قراءة الارقام الاخيرة ان غالبية موجات الاضراب في فرنسا تظل محلية ومرتبطة بمشاكل خاصة بالشركات التي تتعلق بها. ويبدو ان اكبر نسبة من حركات الاحتجاج طاولت القطاع العام بحيث بلغت ٣٢٦ حركة احتجاجية. وبالجمع بين القطاعين العام والخاص كانت ابرز الاحتجاجات في مجالات الصحة والاجتماع (١٣٦ حركة اضراب)، النقل (٦٧ اضرابا)، الصناعة (٥٧)، السكك الحديدية (٥٢)، المدارس الابتدائية (٤٩ اضرابا). واكدت الارقام الاخيرة ان ابرز الاضرابات وحركات الاحتجاج تحصل عادة في اشهر يناير ومارس ويونيو وسبتمبر، فيما يعتبر شهرا يوليو واغسطس من الاكثر هدوءا على صعيد المطالب الاجتماعية. وخلال خمسين سنة انخفض عدد ايام العمل الضائعة بسبب الاضرابات في فرنسا، عشرة أضعاف ..

## فرنسا تتفوق أوروبا في عمليات الاستحواذ والدمج

الاستحواذ والدمج ١٦٪ وتراجع الحصة الاميركية في هذه السوق العالمية الى ٤٦٪ وهو اضعف مستوى تسجله منذ أزمة ٢٠٠٨.

وفي المقابل ارتفعت هذه الحركة في أوروبا حيث زادت عمليات الاستحواذ والدمج ١٦٪ بفضل الانتعاش الاقتصادي وتوافر السيولة والتمويل وتحسن اوضاع الشركات ما دفع المجموعات الأوروبية والفرنسية الى اقتحام السوق الاميركية واسواق الدول الصاعدة الى جانب اسواق أوروبا. وتميّزت فرنسا بديناميكية لافتة في هذا المجال فسجلت رقما قياسيا في العام الماضي حيث قفزت عملياتها ٥٠٪ لتبلغ حجم ٢٠٥ مليار يورو، في افضل سنة تعرفها منذ عشر سنوات. وفي الوقت نفسه كانت الشركات الفرنسية المحرك الرئيسي لعمليات الاستحواذ والدمج الأوروبية فتالت منها حصة ٢٩٪ فيما كان متوسطها المعروف ١٨٪. ويبدو ان العام ٢٠١٨ يبشر باستمرار هذه الوتيرة اذ تتوقع المصارف ان تكون اكثر ديناميكية من ٢٠١٧، وتشير الى رغبة عدد متزايد من الصناعيين في مجالات مختلفة تحقيق عمليات دمج واستحواذ يتوقع ان تكون غالبيتها داخل دول أوروبية او مع شركات صينية.



على الرغم من ركود حركة الاستحواذ والدمج في عام ٢٠١٧ بنسبة ١٪ على مستوى العالم، الا انها سجلت ارقاما مرتفعة فاقت ٣٠٠٠ مليار يورو. ولم تشهد الولايات المتحدة الاميركية التي تعتبر السوق العالمية الاولى لعمليات الدمج والاستحواذ الا عددا قليلا من هذه العمليات بسبب ضعف الرؤية حول الاصلاحات المنتظرة في عهد ترامب وتشديد ضوابط مكافحة الاحتكار، فكانت النتيجة انخفاض عدد عمليات

### اقبال متزايد على الافلام الفرنسية

ارتفعت حصة الافلام الفرنسية من ٣٥,٣٪ في ٢٠١٦ الى ٣٧,٤٪ في ٢٠١٧، وللعام الرابع على التوالي تجاوز عدد مرتادي صالات السينما ٢٠٠ مليون شخص فبلغ في العام الماضي ٢٠٩,٢ مليون شخص. وفاق هذا الرقم المتوسط السنوي المسجل في السنوات العشر الاخيرة (٢٠٥ ملايين)، لكنه يظل دون الرقم المرتفع الذي سجل في العام الماضي وبلغ ٢١٣,١ مليونا، علما ان الرقم القياسي يعود الى العام ٢٠١١ حيث ارتاد صالات السينما في فرنسا ٢١٧ مليون شخص.

### الصناعة التحويلية تتحسن

تسارع نشاط نمو قطاع الصناعة التحويلية في شهر ديسمبر ٢٠١٧ بوتيرة لم يسبق ان عرف مثيلا لها منذ ١٧ عاما. وبرز ذلك في مؤشر (ماركيت) لمدرء المشتريات الذي سجل في نهاية السنة أعلى معدل له منذ العام ٢٠٠٠ فبلغ ٥٨,٨ نقطة، وللشهر الخامس عشر على التوالي فاق معدل المؤشر ٥٠ نقطة الفاصل بين النمو والانكماش. ويعود تسارع نشاط الصناعة التحويلية الى ارتفاع حجم الطلبات الجديدة المسجلة، وخصوصا التجهيزات التي تعرف افضل نمو لها منذ ٧ سنوات. وفي موازاة تزايد الطلبات تلجأ الشركات الى زيادة التوظيفات بحيث تبيّن ان وتيرتها زادت للشهر الرابع عشر على التوالي وبلغت بدورها أعلى مستوى لها منذ ١٧ عاما.



### تفاؤل فرنسي بالانتعاش الاقتصادي

عبرت غالبية الفرنسيين عن تفاؤلها بتحسّن الوضع الاقتصادي في البلاد واستنادا الى استطلاع اجرته مؤسسة (ايلاب)، عبّر ٦١٪ من الفرنسيين عن قناعتهم بان الاقتصاد قد عاد فعلا الى الانتعاش. وارتفعت هذه النسبة الى ٦٥٪ لدى الاشخاص الذين ينتمون الى الطبقة الاجتماعية المتوسطة او العليا، فيما وافقهم على ذلك ٥٢٪ من ابناء الطبقة الشعبية. ولوحظ ان ٩٢٪ من هؤلاء المتفائلين قد صوّتوا للرئيس ماكرون في الدور الاول. وبالنسبة للبطالة اظهر الاستطلاع ان ٣٢٪ من الفرنسيين فقط يتوقعون انخفاض عدد عاطلين عن العمل قبل نهاية ٢٠١٩ بينما توقّع ٦٨٪ ان تنخفض البطالة لاحقا. وتوزعت المواضيع الاكثر اهمية بالنسبة للفرنسيين بين البطالة (٤٩٪)، والارهاب (٤٣٪)، والهجرة (٣٤٪)، وجاء بعدها: النمو الاقتصادي (٢٤٪)، الحماية الاجتماعية (٢٤٪)، الامن (٢١٪).

## فرنسا: نهاية الفحم في إنتاج الطاقة

حوالي ١٠٠٠ شخص. وكذلك تملك فرنسا في مقاطعاتها الخارجية مفاعلين يعملان بالفحم في كل من غوادلوب وجزيرة (لاريونيون)، وفي ٢٠١٥ كان إنتاج الطاقة الفرنسي يتوزع بين النووي (٤٢٪)، النفط (٣٠٪)، الغاز (١٤٪)، الطاقات المتجددة (٩٪)، والفحم (٣٪).

ويبدو أنه من الصعب تقدير تأثير استخدام الفحم في إجمالي الانبعاثات على المستوى الوطني وتشير أرقام وزارة البيئة لعام ٢٠١٥ أن الغاز الطبيعي كان مسؤولاً عن حوالي ٦١٪ من الانبعاثات المرتبطة بالمساكن مقابل ٣٢٪ للنفط و٢٪ للفحم. وقد صرح الرئيس ماكرون أن الفحم لا يساهم إلا في أقل من ١٪ من الانبعاثات الفرنسية لكنه قرر الاستمرار في سياسة التخلي عن الفحم المتبعة منذ سنوات. فبين ٢٠١٣ و ٢٠١٥ قامت مجموعة كهرباء فرنسا باقفال عدة محطات تعمل بالفحم. وثمة مؤشرات أخرى على تبني سياسة التخلي عن الفحم وحتى عن الطاقات الأحفورية بشكل عام منها قرار الحكومة بالغاء المساعدات المقدمة لنشاطات تصدير المفاعلات العاملة بالفحم، إذ أنها كانت قبلها تمنح مساعدات للصناعيين لمشاريع إقامة مناجم أو محطات عاملة بالفحم في الخارج من خلال توفير ضمانات للقروض.



على هامش قمة (كوكب واحد) الذي استضافته باريس في منتصف ديسمبر في إطار جهودها لمكافحة الاحتباس الحراري والاحترار المناخي، أكد الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون أن فرنسا ستقوم بإغلاق محطاتها الحرارية وتلك العاملة بالفحم خلال السنوات الخمس من عهده، لأنها تزيد من انبعاثات غازات ثاني أكسيد الكربون. وتملك فرنسا خمس محطات عاملة بالفحم، تتوزع على أربعة مصانع، ثلاث منها تستغلها مجموعة كهرباء فرنسا ومحطتان تملكهما مجموعة (يونيبير) الألمانية. وتوظف هذه المفاعلات

### أرامكو شركة مساهمة

خطت مجموعة (أرامكو) خطوة إضافية نحو ادراجها في البورصة عندما لجأت الحكومة السعودية إلى تغيير الوضعية القانونية للشركة النفطية العملاقة وتحويلها إلى شركة مساهمة تمهيدا للبدء في ما يعتبر أضخم عملية ادراج في التاريخ يتوقع أن تحقق أكثر من ١٠٠ مليار دولار للمملكة. وستبدأ عملية الخصخصة بنحو ٥٪ من رأسمال المجموعة وهي تدخل في صلب خطة (رؤية ٢٠٣٠) الاستراتيجية الهادفة إلى تنويع الاقتصاد السعودي من أجل خفض اعتماده على النفط. وفي العملية الأخيرة باتت أرامكو تتمتع برأسمال من ٦٠ مليار ريال (١٣,٣ مليار يورو) يتوزع على ٢٠٠ مليار سهم عادي. ويتوقع أن تظل الدولة السعودية المساهم الأكبر في المجموعة وتحفظ بحق القرار النهائي في ما يتعلق بمستويات وطاقات إنتاج النفط.

### أرليكيدي في قطاع الصحة السعودي

أعلنت مجموعة (أرليكيدي) المتخصصة بالغاز الصناعي والطبي عن شراء فرع الأجهزة التنفسية في شركة ثمار الجزيرة السعودية. وبهذه الصفقة تضمن المجموعة الفرنسية دخولها قطاع الصحة المنزلية في المملكة، إذ أن الفرع الذي استحوذت عليه هو أبرز العاملين في مجال العلاجات المنزلية للأمراض التنفسية ومن أوائل موزعي معدات التنفس وخدماتها. وقد حقق هذا النشاط أكثر من ٥,٥ مليون يورو وشمل أكثر من ١٤٠٠ مريض تجري معالجتهم في أماكن سكنهم. وقد قامت المجموعة الفرنسية بشراء ٦٠٪ من الفرع الصحي في الشركة السعودية وعززت بذلك تواجدها في المملكة الذي كان محصوراً في تزويد المستشفيات بالغاز الطبي.

### اندماج قطر غاز وراس غاز

أعلنت قطر عن دمج شركتي الغاز الحكوميتين اللتين تتوليان إدارة قطاع الغاز الطبيعي في البلاد وهما قطر غاز وراس غاز. وقالت إن هذه العملية من شأنها إقامة مجموعة طاقة عالمية ضخمة إلى جانب توفير التكاليف وخفض الأعباء والنفقات التي قدرها السيد سعد الكعبي رئيس مجموعة النفط القطرية بملياري ريال سنوياً أي حوالي ٥٤٥ مليون دولار. وبات اسم المجموعة الجديدة (قطرغاز). وتعتبر قطر أكبر منتج عالمي للغاز المسال منذ ٢٠٠٦ استناداً إلى الوكالة الأميركية لمعلومات الطاقة وتملك ثالث احتياطي مثبت للغاز الطبيعي في العالم. وفي ٢٠١٧ أعلنت قطر عن نيتها زيادة إنتاج الغاز في حقل (نورث فيلد) الضخم الذي تتقاسمه مع إيران إلى مستوى ١٠٠ مليون طن بحلول ٢٠٢٤. والمعروف أن شركتي قطر غاز وراس غاز كانتا تملكان شركات مشتركة مع مجموعات نفطية مثل اكسونموبييل وتوتال وشيل.

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور إلى  
الأسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)

## تراجع الاستثمارات النفطية في ٢٠١٧

الاسعار وانعكاساتها على عائدات المجموعات النفطية . وتوقعت المؤسسة ان تستمر هذه المعادلة لعام ٢٠١٨ لكون انفاق الشركات الكبرى على اعمال الاستكشاف لم يعد بعد الى مستوى ما كان عليه عام ٢٠١٤ .

وكان رئيس مجموعة (ارامكو) السعودية السيد امين ناصر قد صرّح في اكتوبر الماضي بان نقص الاستثمار في القطاع النفطي في السنوات الاخيرة يهدد بالانعكاس سلبا على التزوّد بالنفط في المستقبل. وقال ان الاستثمارات النفطية كانت قليلة جدا في السنوات الماضية مشيرا الى ان هناك استثمارات بحوالي ١٠٠٠ مليار دولار قد الغيت او تم تأجيلها على ضوء انهيار اسعار النفط . وكانت هذه الاستثمارات تتوزع بين ٣٠٠ مليار دولار مخصصة للاستكشاف و ٧٠٠ مليار دولار لتطوير الابار والحقول النفطية، وهذا الامر سينعكس بلا شك على مستقبل الطاقة، حسب رئيس ارامكو الذي يحذر من مرحلة نقص في النفط .



لفت مكتب (رايستاد انبرجي) الى استمرار تراجع الاكتشافات النفطية سنة بعد سنة بحيث لم يزد متوسط الكميات المكتشفة في عام ٢٠١٧ عن ٥٥٠ مليون برميل شهريا. ورات المؤسسة الترويجية ان هذا التراجع يعود لانخفاض الموازنات المخصصة للتقيب للعام الثالث على التوالي وذلك على خلفية ضعف

### هل تنخفض اسعار النفط في ٢٠١٨؟

توقّعت وكالة الطاقة الدولية في تقريرها الشهري الاخير الصادر في ١٤ ديسمبر ان ينحسر نمو الطلب العالمي على النفط الى ١,٣ مليون برميل يوميا في ٢٠١٨ مقابل ١,٥ مليون في ٢٠١٧ . وفي هذا الوقت توقعت الوكالة الدولية ان ان يتسارع انتاج الدول النفطية غير الاعضاء في منظمة الاوبك الى ١,٦ مليون برميل يوميا مقابل ٠,٦ مليون برميل في ٢٠١٧ . وهذه الزيادة ستتدعم أكثر مع ارتفاع انتاج النفط الصخري الاميركي المنتظر زيادته بحدود ١,١ مليون برميل يوميا . وكل ذلك سينعكس حكما على الاسعار التي يتوقع ان تكون عند متوسط ٥٨ دولارا للبرميل خلال ٢٠١٨ قبل ان تشهد تحسنا يرفعها الى ٦٠ دولارا في ٢٠١٩ .

### العراق: قفزة الصادرات في ديسمبر

قالت وزارة النفط العراقية ان العراق حطم في شهر ديسمبر رقما قياسيا في صادراته النفطية عام ٢٠١٧ بتصدير ١,٠٩,٦ مليون برميل، وقد درّت هذه الصادرات عليه افضل العائدات النفطية لعام ٢٠١٧ اذ حقق منها ٦,٥ مليار دولار بسعر ٥٩,٣ دولارا للبرميل، وهو اعلى سعر تشهده هذه السنة. وكان العراق سجّل أدنى الصادرات في شهر فبراير الماضي بحجم ٩١,٦ مليون برميل وعائدات بلغت ٤,٥ مليار دولار. والجدير بالذكر ان دول الاوبك وشركاءها وفي مقدمها روسيا، قد قررت في الاول من ديسمبر الماضي تمديد العمل باتفاق تحديد انتاج النفط بهدف استقرار الاسعار في السوق العالمية... وذلك حتى نهاية ٢٠١٨

### سلطنة عمان: مزرعة رياح بطاقة ٥٠ ميغاواط

منحت سلطنة عمان عقد تصميم وبناء مزرعة رياح في منطقة ظفار بقوة ٥٠ ميغاواط الى ائتلاف يضم شركة (جنرال اليكتريك) الاميركية وشركة (تي اس كي) الاسبانية. وبلغت قيمة العقد ١٢٥ مليون دولار من تمويل صندوق ابو ظبي للتنمية. وستكون هذه المزرعة الاولى من نوعها في المنطقة وهي ثمرة اتفاقية تنمية وقعت عام ٢٠١٤ بين مصدر ورايكو. ويتوقع ان يبدأ العمل في المزرعة في نهاية ٢٠١٩ وهي ستغطي الحاجات الكهربائية لـ ١٦٠٠٠ منزل مع خفض الانبعاثات الكربونية الى ١١٠٠٠٠ طن سنويا . وستؤمن ربحية المشروع من خلال عقد لشراء الكهرباء المنتجة مع شركة كهرباء ومياه سلطنة عمان.

## تونس استئناف بناء سد القلعة الكبيرة

استؤنفت أعمال البناء في سد القلعة الكبيرة في منطقة سوسة. ويهدف بناء السد الى تجميع ٢٨ مليون متر مكعب من المياه على مساحة ٢٩٠ هكتارا على ان ينضم اليه سد آخر في الصيدا في محافظة المنوبة بطاقة ٤٠ مليون متر مكعب. وتقدر تكاليف المشروعين اللذين يتمان بتمويل من الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بحوالي ٢٠٥ مليون يورو للسد الاول و ١١٠ ملايين يورو للثاني.

ويتوقع ان تستمر الاشغال في بناء السدّين نحو ٤٠ شهرا وهما يهدفان الى تلبية حاجات سكان مناطق تونس الكبرى والساحل وصفاقس بمياه الشرب. وتمتلك تونس حاليا ٣٠ سدا موزعة على المناطق والمحافظات ضمن خطة لمواجهة شح المياه المحرّنة وانخفاضها من متوسط مليار متر مكعب في السنوات الثلاث الماضية الى ٦٠٠ مليون في اكتوبر ٢٠١٧.

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)

## التعاون العربي الفرنسي

الاتفاقية الموقعة في اطار تنمية امكانيات الفضاء الفرانكوفوني وتعزيز العلاقات بين البلدين عبر الوكالة الخاصة بالامن المعلوماتي لتعزيز قدرات مواجهة التحديات التي تفرضا هذه التكنولوجيا.

### كهرباء فرنسا في دبي

لمناسبة انعقاد المنتدى الاقتصادي فرنسا - الامارات العربية المتحدة في دبي، وقعت مجموعة كهرباء فرنسا مع هيئة مياه وكهرباء دبي على عقد مساعدة في تحقيق اول مفاعل مائي من نوع (ستيب، اي محطة نقل طاقة عبر الضخ) وتقع المحطة في منطقة جبلية على الحدود بين الامارات وسلطنة عمان. وستجز كهرباء فرنسا مجموعة الدراسات اللازمة للمشروع وتتولى تنظيم المناقصات لاختيار الشركات التي ستبني المحطة بقوة ٢٥٠ ميغاواط. كما يلحظ العقد متابعة المشروع وادارة التجارب وذلك لمدة سنتين بعد التشغيل. وتملك كهرباء فرنسا تجربة هامة في هذا المجال اذ انها تشرف على ٦ مشاريع مماثلة في فرنسا، ومن شأن العقد الجديد تعزيز مواقع مجموعة الكهرباء الفرنسية في الامارات حيث تشارك في عدد من المشاريع منها محطة محمد بن راشد المكتوم الشمسية التي تعتبر أكبر محطة شمسية في العالم بقوة ٨٠٠ ميغاواط ومحطات شحن وتخزين لبطاريات السيارات الكهربائية ومشاريع اخرى في اطار المدن الذكية وكفاءة الطاقة وتخزينها.

### اللجنة الاقتصادية المشتركة بين العراق وفرنسا

عقدت اللجنة الاقتصادية الفرنسية العراقية المشتركة اول اجتماع لها منذ عام ٢٠١٥ في بغداد يومي السادس والسابع من ديسمبر الماضي وكان بحضور السيد جان باتيست لوموان وزير الدولة الملكف بشؤون التجارة الخارجية الفرنسية الذي التقى السيد فلاح حسن زيدان اللعبي وزير الزراعة ووزير التخطيط المكلف بالتجارة السيد سلمان الجميلي ووزير النفط السيد جبار اللعبي. واعتبر اجتماع هذا العام مرحلة هامة في مساعي اعادة دفع العلاقات الثنائية وتفعيل الجهود الجدية التي تبذل لعقد شراكات بين البلدين تعزز الدور الفرنسي في اعادة بناء العراق وتمنح زخما جديدا للتعاون بين البلدين. ولعل الدليل الابرز جاء في عدد الشركات الفرنسية التي رافقت الوزير الى اجتماعات اللجنة المشتركة في اطار مجلس الاعمال الفرنسي العراقي الذي ضم وفدا من اكثر من عشرين شركة.

### مطارات باريس في مطار عمان

أعلنت مجموعة مطارات باريس انها حازت على حق الاشراف الحصري على شركة (اي اي جي) التي تتولى ادارة مطار الملكة عالية في عمان في الاردن وتمت الصفقة عبر ائتلاف يضم صندوق ميريديام،

### ماكرون : العلاقات بين فرنسا وتونس استثنائية



أستقبل الرئيس الفرنسي ايمانويل ماكرون الرئيس التونسي الباجي السبسي على هامش زيارته باريس بمناسبة قمة المناخ في ١١ ديسمبر التي حضرها اكثر من ٥٠ رئيس دولة وحكومة. وقد دعا الرئيس الفرنسي الى حفل غداء على شرف نظيره التونسي القى خلاله كلمة وصف فيها العلاقات بين فرنسا وتونس بانها علاقات استثنائية، وعبر عن اعجابه بالنموذج الانتقالي مثيا على شجاعة الشعب التونسي.

### أستوم في مترو بغداد والبصرة

وقعت مجموعة أستوم للنقل اتفاقين مبدئيين مع الحكومة العراقية يهدفان الى تطوير وسائل النقل في بغداد والبصرة. وتمت عملية التوقيع في حضور السيد جان باتيست لوموان وزير الدولة لدى وزارة الخارجية والسيد سامي الاعرجي رئيس اللجنة الوطنية للاستثمارات في العراق وذلك على هامش اجتماع مجلس الاعمال العراقي الفرنسي الذي انعقد في بغداد يوم السادس من ديسمبر الماضي. ويؤكد توقيع الاتفاقين على اهمية واستمرارية التعاون الاقتصادي بين العراق وفرنسا ودوره في تحسين الحياة اليومية للمواطنين.

### فرنسا - تونس : تعاون في الامن الالكتروني .

شهدت العاصمة التونسية يوم الخامس عشر من نوفمبر الماضي توقيع اتفاقية تعاون في مجال امن انظمة المعلومات، بين الوكالة الوطنية لامن أنظمة المعلومات ونظيرتها التونسية، الوكالة الوطنية لامن المعلوماتية، وتهدف الاتفاقية الى تعزيز التعاون وتبادل المعلومات والخبرات في هذا المجال وترسيخ الشراكة بين الطرفين. وقد وقع عن الجانب الفرنسي السيد سيريل كوفيه نائب المدير المساعد ممثلا المدير العام للوكالة السيد غيوم بوبارفيما وقع عن الجانب التونسي المدير العام للوكالة التونسية السيد محمد نوفل فريخا. وتدخل

### فناك في المغرب



تستأنف مجموعة الثقافة والترفيه الفرنسية (فناك) توسعها في المغرب حيث قامت مؤخرا بافتتاح مخزن لها في طنجة هو الثاني بعد مخزن الدار البيضاء الذي يعود افتتاحه الى ٢٠١١. والمعروف ان مجموعة (فناك) تتوسع مغربيا بالتعاون والشراكة مع مجموعة (أسكال) المغربية المعروفة في عالم الموسيقى والمراكز التجارية والعقارات وتجارة التجزئة.

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)

في ١٨ بلدا افريقيا من بينها تونس. ويتوقع انشاء هذا الصندوق خلال اشهر قليلة.

### شركتان فرنسيتان لتشغيل مترو الدوحة

حاز ائتلاف فرنسي قطري يتألف من شركتي (مترو



باريس-ديف) و(كيوليس) الفرنسيتين (٤٩٪) وشركة حمد غروب القطرية (٥١٪)، بعقد تشغيل وصيانة مترو الدوحة الاوتوماتيكي وترامواي مدينة لوسيل الجديدة الذي ما زال في طور البناء.. وتعد العاصمة القطرية مليوني تسمه فيما يتوقع ان تستوعب لوسيل التي تبعد عن الدوحة ١٥ كيلومترا نحو ٢٤٠٠٠٠ نسمة. ويعتبر هذا المشروع من أضخم مشاريع النقل العام في المنطقة نظرا لكون ٩٠٪ من سكان قطر، اي حوالي ٢,٦ مليون شخص، يسكنون في الدوحة وضواحيها. ويمتد مترو الدوحة على طول ٧٥ كيلومترا ويشمل ٣٧ محطة وهو بينى كمترو اوتوماتيكي اي بلا سائق وفق تكنولوجيا تحكّم اوتوماتيكي تعمل بالتواصل الالكتروني بين العربات واجهزة الكمبيوتر، وسيطلق في المرحلة الاولى بثلاثة خطوط. وستكون المرحلة الاولى من الخط تحت الارض في معظمها ويتوقع ان تبدأ العمل في نهاية ٢٠١٨ بطاقة استيعابية تصل الى نقل ٦٤٠٠٠٠ راكب بحلول ٢٠٢١. أما شبكة ترامواي لوسيل فتمتد على ١٨ كيلومترا وستتألف من ٤ خطوط و٢٥ محطة وستتميز بانها شبكة ترامواي نصفها تحت الارض. ويتوقع ان يتم تشغيل المرحلة الاولى منها في يناير ٢٠١٩.

وصندوق أسما كابيتال بارتنرز، ومجموعة أدغو الهندسية. وتلحظ الصفقة استثمار ٢٦٧ مليون دولار من قبل مجموعة مطارات باريس التي تساهم اصلا في مجموعة (أي اي جي) بحصة ٩,٥٪ منذ ٢٠٠٧. وما زال انجاز العقد مرتبطا بالتقيد بعدة شروط منها موافقة الحكومة الاردنية والمصارف المقرضة لمجموعة (أي اي جي). وفي عام ٢٠١٦ استقبل مطار عمان ٧,٤ مليون مسافر.

### المدرسة العليا للتجارة في فرنسا تخرج ٢٠ مسؤولا عمانيا

في اطار برنامج تخريج القادة الذي اطلقته (تكاتف)، الوحدة المتخصصة في تنمية الراسمال البشري في هيئة النفط العمانية بالتعاون مع المدرسة العليا للتجارة باريس - قطر، تخرجت مؤخرا دفعة من عشرين شابا عمانيا بشهادات من كلية التجارة الفرنسية الاشهر في العالم. وتهدف الدورات المعدة في هذا المجال الى اعداد المسؤولين المستقبليين في المجموعات العمانية الكبرى في مجالات الادارة والمالية والاستراتيجية الخاصة بالشركات. ويعود اطلاق البرنامج الى شهر مارس ٢٠١٦ في اطار اتفاقية وقعت عام ٢٠١٠ بين المدرسة العليا للتجارة في باريس ومؤسسة قطر بهدف توفير تأهيل مهني مميز ونخبوي للقطريين ولمواطني دول مجلس التعاون الخليجي.

### اورانج : ٥٠ مليون يورو لدعم الشركات الناشئة

على هامش لقاءات افريقيا ٢٠١٧ التي استضافتها تونس مؤخرا، اعلن السيد برونو ميتلينغ المدير العام المساعد لمجموعة اورانج لمنطقة افريقيا والشرق الاوسط عن انشاء صندوق باسم (اورانج ديجيتال فنتشر افريكا) سيكون براسمال اولي ٥٠ مليون يورو وهدفه تمويل مشاريع مبتكرة في مجالات المالية الرقمية وانترنت الاشياء والطاقة والصحة الالكترونية

### رينو الاكثر مبيعا في تونس



احتلت مجموعة رينو المرتبة الاولى في مبيعات السيارات في تونس في الاشهر التسعة الاولى من سنة ٢٠١٧، فباع ٤٣٠٣ سيارة مقابل ٣٤٩٤ سيارة في الفترة نفسها من ٢٠١٦، اي بزيادة ٢٣٪. وتلت علامة رينو، الشركتان الكوريتان الجنوبيتان: هيونداي وكيا، بمبيعات بلغت ٢٨٨٨ لاولى و ٢٨٧٧ سيارة للثانية.

## الجزائر: بيجو تخطط لانتاج ٧٥٠٠٠ سيارة سنويا

بعد سنتين من المفاوضات وقعت مجموعة بيجو في نهاية نوفمبر الماضي مع الحكومة الجزائرية على اتفاقية لبناء مصنع سيارات في الجزائر يهدف لبلوغ انتاج ٧٥٠٠٠ سيارة سنويا خلال خمس سنوات. وتم توقيع الاتفاق خلال الاجتماع الرابع للجنة الاقتصادية الجزائرية الفرنسية المشتركة الذي انعقد في العاصمة الجزائرية في ١٢ نوفمبر ٢٠١٧ في حضور وزير خارجيتي البلدين عبد القادر مساهل وجان ايف لودريان ووزير الاقتصاد الفرنسي برونو لومير ووزير الصناعة الجزائري يوسف اليوسفي. ويقع المصنع الجديد في ضاحية وهران ويبعد ٤٠٠ كلم عن العاصمة وتتوزع ملكيته بين ٤٩٪ لمجموعة بيجو و ٥١٪ تتقاسمها ثلاث شركات جزائرية هي: كوندور الكترونيكس، بالبا بروب، والشركة الوطنية لانتاج الاليات. ويبلغ اجمالي الاستثمار ١٠٠ مليون يورو بهدف الوصول في فترة خمس سنوات الى انتاج ٧٥٠٠٠ سيارة سنويا من علامات بيجو وسيتروين. ويتوقع ان يؤدي المشروع الى خلق ١٠٠٠ وظيفة ومئات الوظائف غير المباشرة. ويعتبر المصنع بيجو الجديد جزءا هاما في استراتيجية المجموعة الفرنسية لتنمية نشاطاتها في افريقيا والشرق الاوسط حيث تراهن على بيع ٧٠٠ الف سيارة سنويا بحلول ٢٠٢١ و مليون سيارة بحلول ٢٠٢٥.



## المغرب: النمو ٤,١٪ في ٢٠١٧ و ٣٪ في ٢٠١٨

الى ٣,٢٪ في ٢٠١٩. وكذلك فان استمرار دخول الاستثمارات الاجنبية المباشرة عند معدل سنوي يوازي ٣,٥٪ من الناتج من شأنه ان يقود الى تثبيت احتياطي العملة الاجنبية عند ٥ اشهر ونصف الشهر من واردات السلع والخدمات. وعلى مستوى المالية العامة حافظ البنك المركزي المغربي على توقعاته التي تلحظ تحسنا لعجز الموازنة الى ٣,٥٪ من الناتج في ٢٠١٧ و ٣٪ في ٢٠١٨ و ٢٠١٩. اما بالنسبة للتضخم فان البنك المغربي يتوقع ان ينخفض من ١,٦٪ في ٢٠١٦ الى ٠,٧٪ في ٢٠١٧ غير مستبعد عودته للارتفاع في السنتين المقبلتين ولكن مع البقاء عند مستويات معتدلة فيكون ١,٥٪ في ٢٠١٨ و ١,٦٪ في ٢٠١٩.



توقع بنك المغرب تباطؤ الاقتصاد المغربي في عام ٢٠١٨ بحيث يسجل نموا بمعدل ٣٪ بعد ٤,١٪ في ٢٠١٧. وعلى أمل ان يعود الى الارتفاع الى ٣,٦٪ في ٢٠١٩. ويعزى سبب التباطؤ في جزء منه الى المحاصيل الزراعية التي يتوقع ان تكون متوسطة الانتاجية، في وقت تستأنف القطاعات الاخرى انتعاشها. ويراهن البنك المغربي على تميز الصادرات بديناميكية ملحوظة وتحسنها في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩ مقابل بقاء الواردات عند مستواها الحالي. ووفق هذه المعطيات، وعلى فرضية وصول الهبات الموعودة من مجلس التعاون الخليجي بقيمة ٧ مليارات في ٢٠١٨ و ٢,٥ مليارا في ٢٠١٩ يتوقع ان يظل العجز في الحساب الجاري عند ٣,٦٪ من الناتج في ٢٠١٨ قبل ان يتراجع

### سهولة الاعمال في المغرب

حافظ المغرب على موقعه الاول بين دول شمال افريقيا بسهولة الاعمال استنادا الى الترتيب الجديد للبنك الدولي لعام ٢٠١٨، بينما حلّ في المرتبة الثالثة افريقيا، بعد جزر الموريشيوس ورواندا. ودعا البنك الدولي المغرب الذي احتل المرتبة ٦٩ دوليا، الى تحسين الحصول على التمويل ووضع اجراءات لتأمين الاستثمارات وتسهيل المبادلات التجارية عند الحدود عبر جعل المعاملات الجمركية مطابقة للمعايير الدولية.

### خطة الجزائر لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

كشفت الحكومة الجزائرية عن خريطة الطريق التي قررت اعتمادها لتنمية عمل الشركات الصغيرة والمتوسطة. وتركز الخطة على تشجيع تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجالات الصناعة والتصدير وذلك بهدف خفض فاتورة الواردات، وهي ستأخذ في الاعتبار الاجراءات المختلفة الواردة في موازنة ٢٠١٨ وتتعلق بصندوق دعم وتحديث الشركات الصغيرة والمتوسطة ووكالة تنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة. وفي نهاية ٢٠١٦ كان عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ١,٠٢٢٦٢١ مليون شركة بينها ١٠٨٥٢٨ شركة تم انشاؤها في العام ٢٠١٦ ذاته.

بدات المملكة العربية السعودية والامارات العربية المتحدة تطبيق ضريبة القيمة المضافة في اطار خططها لتنويع الاقتصاد ومداخيل الخزينة وهو امر يحصل للمرة الاولى في الخليج حيث كان المواطنون حتى الآن يتمتعون بغياب الرسوم وتوافر الدعم الحكومي. وقد اعلنت السعودية التي تعتبر اول مصدر للنفط في العالم عن زيادة اسعار المحروقات ابتداء من يناير بنسب تتراوح بين ٨٣٪ و ١٢٧٪. وهذه الاجراءات جزء من سلسلة اصلاحات اعتمدها عدة دول خليجية في اطار البحث عن مصادر دخل جديدة تساعد في استيعاب العجز في الموازنة بسبب تراجع اسعار النفط. وكانت دول مجلس التعاون الخليجي الست قد توافقت في يونيو ٢٠١٦ على فرض ضريبة قيمة مضافة بمعدل ٥٪ يتم تطبيقها على غالبية السلع والخدمات. ويتوقع ان تحقق الامارات والسعودية من هذه الضريبة عائدات بقيمة ٢١ مليار دولار في عام ٢٠١٨، أي ما يوازي ٢٪ من الناتج.

دول الخليج  
تفرض ضريبة  
القيمة  
المضافة

## سلطنة عمان في المرتبة ٦٢ في ترتيب التنافسية

البيروقراطية. وعلى المستوى الاقليمي تاتي السلطنة بعد الامارات ( المرتبة ١٧ )، وقطر (٢٥)، والسعودية (٣٠)، والبحرين (٤٤)، والكويت (٥٢). وعلى المستوى العالمي احتفظت سويسرا بالمرتبة الاولى فيما تراجعت فرنسا الى المرتبة ٢٢.



### الصيد البحري وتربية الاسماك قطاعان حيويان لتنويع الاقتصاد العُماني

اختارت سلطنة عمان التركيز على قطاعين حيويين في استراتيجية تنويع اقتصادها، هما الصيد البحري وتربية الاسماك. ويمثل القطاعان حاليا اقل من ١٪ من الناتج المحلي في السلطنة بإنتاج سنوي يقدر بـ ٢٨٠ الف طن (٢٠١٦) حسب الارقام الرسمية. وترهن السلطات العمانية على زيادة حصة القطاع الى ٢٪ من الناتج في ٢٠٢٠ في موازاة خلق ١١٠٠٠ وظيفة مباشرة للعمانيين. ولبلوغ هذا الهدف قررت السلطنة استثمار ١,٥ مليار دولار في السنوات الثلاث المقبلة من أجل تحديث اسطول الصيد البحري وتنمية وتطوير مزارع جديدة لتربية الاسماك. ويعمل المجلس الاعلى للتخطيط على بناء شبكة مرافئ صيد تعد اكثر من ٢٤ ميناء.

الترتيب العالمي الجديد ٢٠١٨ لمنتهى دافوس الخاص بالتنافسية وضع سلطنة عمان في المرتبة ٦٢ من بين ١٣٧ دولة وجعلها بذلك تكسب ٤ درجات خلال عام واحد. والمعروف ان تقرير التنافسية يلحظ ١٢ مجالاً تسمح بقياس تحسن التنافسية في البلد منها التعليم والحوكمة والاطار الماكرو اقتصادي والبنى التحتية والقدرة على الابتكار والضرائب... وأشار الترتيب الاخير الى ان سلطنة عمان تحقق نتائج جيدة في مجالات الامن والضريبة ومكافحة الفساد والسيطرة على الاسعار لكنها في المقابل تعاني من استمرار ضوابط سوق العمل بما لا يتواءم جيداً مع الاستثمار، الى جانب ضعف تاهيل اليد العاملة بما يتناسب مع احتياجات الشركات، واستمرار

## فوربس تضع بيئة الاعمال في لبنان في المرتبة ٩٨

الترتيب السنوي الذي أصدرته مجلة فوربس الاميركية عن افضل دول العالم في اجراء الاعمال في عام ٢٠١٨ وضع لبنان في المرتبة ٩٨ من اصل ١٥٢ دولة. وفي الترتيب نفسه احتل لبنان المرتبة العاشرة بين دول منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا الـ ١٤. وبنيت المجلة الاميركية ترتيبها على اداء هذه الدول من خلال ١٥ معياراً منها حق الملكية، الابتكار، الضريبة، مستوى الفساد، او حماية الاستثمارات... وجاء في الدراسة ان لبنان يسجل نمواً بنسبة ١٪ ويتميز بدخل فردي بمتوسط ٧٩٠٠ دولار ويبلغ عدد سكانه ٦,٢ مليون شخص وعجزه التجاري بنسبة ١٨,٦٪. وتقدمت الترتيب العالمي لمجلة فوربس، بريطانيا مع نمو بمعدل ١,٨٪ ودخل فردي بمتوسط ٣٩٩٠٠ دولار لمجموع سكان بعدد ٦٤,٨ مليون نسمة وعجز تجاري بنسبة ٤,٤٪. واحتلت الامارات المرتبة الاولى بين دول منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا وجاءت في المرتبة العالمية ٣١، بنمو ٣٪ ومتوسط دخل ٣٧٦٠٠ دولار و ٦,١ مليون نسمة وفاقص تجاري بنسبة ٢,٤٪. وجاءت تشاد في مؤخرة دول العالم في الاعمال مع نموسلبي بمعدل ٦,٤٪ ومتوسط دخل فردي ٧٠٠ دولار لسكان بعدد ١٢,١ مليون نسمة وعجز تجاري بمعدل ٩,٢٪.



## المغرب يسرع عملية انتقال الطاقة

قرر المغرب ان يكون العام ٢٠٣٠ منعطفا تاريخيا في المملكة محمدا ذلك التاريخ بموعد بداية الانتقال نحو الطاقات المتجددة. ففي تلك السنة ستكون حصة الكهرباء المنتجة من طاقات متجددة ٥٢٪ اي انها ستتجاوز نسبة الكهرباء المنتجة من الطاقة الاحفورية (٤٨٪). وحسب البرنامج المغربي ستتطور حصة الكهرباء من المصادر المتجددة من ٢٤٪ حاليا الى ٤٣٪ في ٢٠٢٠ و٤٧٪ في ٢٠٢٥ و٥٢٪ في ٢٠٣٠. وستتخفف حصة الطاقة المنتجة من المياه من ٢٢٪ في ٢٠١٦ الى ١٢٪ في ٢٠٢٠ فيما ترتفع حصة الكهرباء المنتجة من الطاقة الشمسية والرياح من ١٣٪ في ٢٠١٦ الى ٤٠٪ في ٢٠٣٠.

## المغرب : تعديلات جديدة على نظام الضرائب

عودة ضريبة استيراد الزبدة: بعد عشر سنوات من الاعفاء اعيدت ضريبة استيراد الزبدة بنسبة ٢,٥٪ وذلك ابتداء من يناير ٢٠١٨. ويأتي ذلك في وقت تشهد اسعار الزبدة في العالم ارتفاعا حادا بلغ ٥٠٪ خلال سنة واحدة.

## تونس : عجز تجاري

قال معهد الاحصاء الوطني ان صادرات تونس بلغت حتى نهاية الربع الثالث من السنة ٢٠١٧ حوالي ٢٤ مليار دينار (٨,٢ مليار يورو)، بزيادة ١٧٪ عن الفترة ذاتها من عام ٢٠١٦. وفي هذا الوقت بلغت الواردات نحو ٣٦ مليار دينار بزيادة ١٩٪، وهو ما فاقم من العجز التجاري ورفعه من ٩,٣ مليار دينار الى ١١,٥ مليار دينار في الاشهر التسعة الاولى من ٢٠١٧. وفي هذه الفترة زاد العجز في الميزان التجاري الزراعي ٤٧٪، وعجز الطاقة ١٠٪ فيما تقلص الفائض التجاري لقطاع التعدين ٣٤٪.

## عملة موريتانيا جديدة

بدأت موريتانيا في مطلع يناير عام ٢٠١٨ استخدام عملة جديدة تحتفظ باسم الوقية. لكن الوقية الجديدة تساوي عشر وقيات قديمة. وكان الرئيس الموريتاني ولد عبد العزيز قد اعلن عن هذه العملة خلال احتفالات العيد الوطني في ٢٨ نوفمبر مؤكدا ان الوقية الجديدة ستمكن العملة الوطنية من استعادة مكانتها في المعاملات المالية وحماية القوة الشرائية للمواطنين وخفض كمية العملات قيد التداول.

## لبنان يرفع ضريبة القيمة المضافة الى ١١ بالمائة

رفع لبنان معدل ضريبة القيمة المضافة من ١٠٪ الى ١١٪ في اطار سلسلة اجراءات ضريبية يفوق عددها العشرين وتستهدف تأمين تغطية باكثر من ١٢٠٠ مليار ليرة (نحو ٨٠٠ مليون دولار)، هي كلفة سلسلة الرفع والرواتب التي اقترت في القطاع العام.

## ليبيا النقد الدولي يتوقع نموا بمعدل ٥٥ بالمائة

أشارت توقعات صندوق النقد الدولي في شهر اكتوبر الى ان الاقتصاد الليبي قد يشهد عام ٢٠١٧ نموا متسارعا يصل الى ٥٥٪ من الناتج ويضع حدا لاربع سنوات من الركود. وعزى رقم النمو المنتظر الى الانتعاش الكبير في انتاج النفط (متوسط ٧٧٥ مليون برميل يوميا منذ اوائل ٢٠١٧). وعلى ضوء ذلك يتوقع ان يرتفع الناتج الاجمالي الى ٢٣ مليار دولار وهو رقم يظل أقل بضعفي متوسط ناتج ما قبل الثورة (متوسط ٦٠ مليار دولار بين ٢٠٠٥ و ٢٠١٠). وفي هذا الوقت ينتظر ان يسجل التضخم اكثر من ٣٠٪ فيما يعود الحساب الجاري الى تسجيل فائض للمرة الاولى منذ ٢٠١٣.

نشرت منظمة العمل الدولية في مطلع ديسمبر ٢٠١٧ تقريرها الجديد عن توجهات سوق عمل الفئات الشابة، وجاء التقرير الاخير متميزا بالتشاور على الرغم من تفاوت اوضاع الشباب في العالم حسب الانتماء الجغرافي. اذ ظهر نوع من الاجماع على هشاشة سوق عمل الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين ١٥ و ٢٤ سنة وانتشار السوق السوداء ومستوى البطالة المرتفع. ففي عام ٢٠١٧ زادت بطالة الشباب عما كانت عليه في ٢٠١٦ فارتفعت من ١٣ الى ١٣,١٪ وياتت تضرب ٧١ مليون شاب وشابة تتراوح اعمارهم بين ١٥ و ٢٤ سنة. وقد تبين ان ٧٧٪ من شباب العالم يعملون بشكل غير شرعي وبدون اي تصريح عمل وبالتالي بدون حقوق، وترتفع نسبة الشباب العاملين بلا عقود في الدول النامية الى ٩٧٪ وتبلغ ٨٣٪ في الدول الصناعية. كما كشفت الارقام ان ١٧٪ من الشباب العاملين يعانون من الفقر الشديد اذ ان دخلهم اليومي لا يتجاوز ١,٩ دولار. وترى منظمة العمل الدولية ان ٢١,٨٪ من الشباب لا يمارسون أي عمل على الاطلاق ولا يذهبون الى المدارس ولا يخضعون لاي دورة تأهيل وثلاثة ارباع هؤلاء هم من النساء. وتتوقع الدراسة ان يدخل سوق العمل ٢٥,٦ مليون شاب (١٥ - ٢٩ سنة)، بحلول العام ٢٠٣٠ غالبيتهم في افريقيا. وفي تلك السنة سيعيش ٧٧٪ من فئة الشباب هذه في دول نامية في افريقيا او آسيا او المحيط الهادى.

تزايد  
بطالة  
الشباب  
في العالم



## محمد المزغني الامين العام الجديد للاتحاد النقل الدولي

تسلم السيد محمد المزغني في الاول من يناير مهامه كامين عام جديد للاتحاد الدولي للنقل العام . وكان السيد المزغني قد انتخب في هذا المنصب في شهر اكتوبر الماضي ليخلف السيد آلان فوش الذي شغله لست سنوات. ويملك الامين العام الجديد خبرة تزيد عن ٢٥ سنة في قطاع النقل العام وكان يشغل منذ يناير ٢٠١٤ مواقع الامين العام المساعد للاتحاد الدولي للنقل العام ومدير دائرة الخبرة والمعرفة ووحدة خدمات الاعضاء في هذه الجمعية العالمية للنقل العام. وكان السيد مزغني قد شغل ايضا منصب مدير رئيسي للاتحاد بين ١٩٩٩ و ٢٠٠١ ومدير المعرفة والخبرة وخدمات الاعضاء بين ٢٠٠١ و ٢٠٠٦ وكان مكلفا بتطوير خدمات الاتحاد. وبين ٢٠٠٦ و ٢٠١٣ عمل السيد مزغني كمستشار مستقل في عدد من مشاريع النقل في افريقيا والشرق الاوسط وادار العديد من فرق العمل والخبراء والمشاريع وقبل انضمامه الى الاتحاد الدولي عمل مستشارا في مجموعة (بيسيوم) الفرنسية بين ١٩٩٠ و ١٩٩٩. كما عمل في وكالة البيئية وضبط استهلاك الطاقة واشرف على اعداد وتنفيذ عدد من مشاريع الطاقة.

والمعروف ان الاتحاد الدولي للنقل العام هو جمعية دولية تضم هيئات سياسية ومديري شركات متخصصة بالنقل العام ومعاهد علمية ومقدمي خدمات وممثلين عن صناعة النقل العام. ويضم الاتحاد حوالي ١٤٠٠ شركة عضو من ٩٦ بلدا ترغب في التعاون على المستوى العالمي وتبادل الخبرات والمهارات على صعيد وسائل النقل . ويعنى الاتحاد في شكل خاص بتنظيم وقوتنة النقل العام العالمي وهو يعمل بالتعاون والتنسيق مع البنك الدولي والاتحاد الاوربي. ومن أبرز نشاطاته جمع المعطيات وتحليل البيانات المتعلقة بالنقل العام، واعداد الدراسات وتنسيق المشاريع العلمية الخاصة بمؤسسات دولية مثل المفوضية الاوروبية، والمشاركة في فرق عمل دولية مثل الامم المتحدة والبنك الدولي والمؤسسات الاوروبية، وتنظيم دورات التأهيل والندوات وورش العمل للمهنيين العاملين في النقل العام. ويقع مقر الامانة العامة للاتحاد في بروكسيل ببلجيكا.

الغرفة التجارية  
العربية الفرنسية  
بوابة العبور الى  
الاسواق التجارية  
الفرنسية والعربية  
[www.ccf franco-arabe.org](http://www.ccf franco-arabe.org)



You can run an ad  
in this Newsletter  
or on the Chamber's  
website :

Contact us at Tél : 01 45 53 20 12  
e-mail: [info@ccfranco-arabe.org](mailto:info@ccfranco-arabe.org)



# إنتسبوا الى الغرفة التجارية العربية الفرنسية شريككم الاقتصادي والتجاري في فرنسا والعالم العربي

لاستلام هذه النشرة بالبريد الالكتروني يرجى اكمال هذه القسيمة وإرسالها الى العنوان التالي :

**Chambre de Commerce Franco-Arabe**  
250 bis boulevard Saint Germain 75007 Paris  
email: [info@ccfranco-arabe.org](mailto:info@ccfranco-arabe.org)

السيد  السيدة  الانسة

	العنوان :		الشركة :
			الاسم :
	المدينة :		اسم العائلة :
	البلد :		الوظيفة :
	رقم الهاتف مع رمز البلد :		البريد الالكتروني :