

# النسمة

## العربية - الفرنسية

نشرة تصدر عن الغرفة التجارية العربية الفرنسية - العدد ١١٧ نوفمبر / ديسمبر - ٢٠٢٠

## خمسون عاماً في خدمة الشراكة العربية الفرنسية



نشرة تصدر عن الغرفة التجارية العربية الفرنسية - ٥٠ عاماً في خدمة الشراكة العربية الفرنسية





# ماذا سيتذكر التاريخ من ٢٠٢٠ ...

تطورات تستحق التوقف عندها واستذكارها. الأكيد ان الطريقة التي تمت بها ادارة الازمة الصحية والاجوية الاقتصادية والاجتماعية التي قدمت لها ستطبع تاريخها، ومنها حملات التلقيح التي بدأت تتطلق في العديد من دول المنطقة. مع نهاية هذه السنة، اعلنت ابو ظبي اعادة فتح البلاد والعودة الطبيعية لكل الانشطة، وكثير من الدول اعدت استراتيجيات مواكبة وانعاش اقتصادي في القطاعات السياحة والطاقة والتجارة والرقميات والذكاء الاصطناعي. وفي منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا استؤنفت المشاريع الكبرى التي تضمنتها الرؤى الوطنية او الخطط المعدّة لقطاعات البنية التحتية والمواصلات والطاقات المتقدمة.

وإذا ما راقبنا عن كثب، تستوقفنا على سبيل المثال استراتيجية غزو الفضاء التي تنتهي بها الامارات العربية المتحدة. وكذلك مجموعة الاجراءات التي اتخذتها قمة العشرين الأخيرة التي ادارتها للمرة الأولى دولة شرق أوسطية، وهي اجراءات تميزت بمعالجة ديون الدول الأكثر فقراً وقضايا البيئة والمناخ. وهناك أيضاً اكتشاف احتياطيات جديدة من الغاز والنفط ستساهم ، حتى في ظل الأسعار المنخفضة نسبياً ، في المضي قدماً في استراتيجيات الموازنات وتتوسيع الاقتصادات في الدول المصدرة للنفط.

وخارج المجال الاقتصادي، تلفتنا التطورات السياسية الأخيرة التي تقسح المجال ايضاً نحو المزيد من الرؤية والقدرة على التوقف لتساعد في خلق بيئة مؤاتية أكثر للاستثمار والنمو في المنطقة. وفي هذه المرحلة من السنة التي تصادف أيضاً فترة تبادل التهاني، نرى ان العالم لم يكن يوماً بهذا الحجم من التأرجح وعدم اليقين والتrepid والغموض... وللاسف، لم يكن العالم بهذا التفاوت والشروع الفاضحة بين الدول الفنية والدول التي تعاني من المصاعب. ولا شك في أن الصمود الذي تميزت به الدول والشركات والمواطنون، يحتاج أيضاً إلى المزيد من التضامن... والافسكون حكم التاريخ على "عالم الغد" قاسياً.

وفي المناسبة، أتقدم منكم باسمي وباسم الأمين العام لغرفة الدكتور صالح الطيار، وأعضاء مكتب الغرفة ومجلس ادارتها وسائر المتعاونين معنا، بأطيب التمنيات لسنة ٢٠٢١ جديدة، مغایرة.. وأفضل قدر المستطاع... لكي يتسمى لنا ان نلتقي مجدداً بالحضور الشخصي حول مواضيع اعتادت الغرفة على معالجتها، والمشاركة في نشاطاتها في باريس والمدن الفرنسية الأخرى والدول العربية. آملين ان تكون سنة ٢٠٢١ عالمة جديدة على ان الغرفة التجارية العربية الفرنسية ما تزال وفية لمؤسساتها وماضية قدماً على طريق المستقبل.

فانسان رينا



كما تعلمون، كان المفترض ان يشهد شهر ديسمبر الاحتفالات بالذكرى الخمسين لتأسيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية. وكنا قد أعددنا ليكون يوم التاسع من ديسمبر يوم استذكار للدور الذي لعبه المؤسّسون الفرنسيون والعرب، وكذلك تقديم حصيلة للسنوات الخمسين الاولى من عمر الغرفة وبيتها ونشاطاتها واللحظات الكبرى التي طبعت مسارها.. وان نطرح تطلعاتنا ورؤيتنا للمستقبل.

لكن الاوضاع الاستثنائية الصحية التي نعيش منذ شهر مارس الماضي حالت دون كل ذلك. وتأجل الموعد فقط. أمامنا موعد آخر، بل مواعيد جديدة خططنا لأنجازها في العام ٢٠٢١. وبعدة أشهر من التأخير، ستحتفل مع أعضاء الغرفة وأصدقائها وشركائها ومشجعيها، بمناسبة الذكرى الخمسين لتأسيسها. وفي الانتظار تجدون في صفحات هذه النشرة استعادة لسنواتنا الخمسين وبأنوراماً لما انجزته الغرفة التجارية العربية الفرنسية منذ العام ١٩٧٠ وحتى اليوم.

ولا يسعني في مناسبة نهاية هذا العام إلا أن اتساءل: ماذا سنتذكر من العام ٢٠٢٠ لا أقصد بالطبع ما سيرسلخ في ذاكرتنا صباح الغد، بل بعد عشر سنوات، ٢٠ سنة، أو بعد خمسين سنة. ماذا سيحفظ التاريخ عن هذه السنة؟ ماذا سيذكر عن الجائحة؟ عن الوضع الاقتصادي العالمي؟ عن تطور العلاقات الفرنسية العربية؟ وعن تطور العالم العربي في نهاية هذا العقد؟ وماذا سيذكر عن حال التجارة الخارجية الفرنسية وتحديداً مع العالم العربي؟

هل ستكون الظروف غير العادية والأزمات غير المسبوقة التي نعيشها وسنعيشها، العناصر المعتبرة الوحيدة التي ستحفظها ذاكرتنا الجماعية عن ٢٠٢٠.

لا أعتقد ذلك. بل أمل لا تكون كذلك.

فأنا أرى انتا في مجالنا قد حققنا الكثير من التقدم وأنجزنا



**شركاء الغرفة**  
**٢٠٢٠**



# ٥٠ عاماً على مواكبة العلاقات العربية - الفرنسية

## ١٩٧٠ : البداية

دولة الإمارات، الفرنكوفوني الواشق، المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان. وبعدها صدرت مذكرة عن جامعة الدول العربية، بعد موافقة مجلسها الاقتصادي، تمنح الغرفة حق المصادقة بما فيها منح تأشيرات الامتثال ورخص ممارسة التجارة وهو نظام سمح للغرفة بالانطلاق لتنمية سريعاً باستقلالها المالي.

منذ إنشائها انطلقت الغرفة سريعاً في نشاطاتها، وكان النشاط الأكثر أهمية والحاصل يومها هو تعريف الشركات الفرنسية على الأسواق العربية وتحديد أسواق دول الخليج. وهذه المهمة انشأت الغرفة مركز توثيق وعمدت إلى نشر دليل للشركات الفرنسية والعربية ونشرت مجلة المبادرات العربية الفرنسية. وكذلك قامت الغرفة بتنظيم لقاءات وبعثات تمثيلية.

وأمام هذا النجاح المتزايد افتتحت الغرفة مكاتب لها في المدن الفرنسية الكبرى: ليون، مرسيليا، تولوز، وكشفت ونوعت نشاطاتها فراح تحوز بين منتديات وندوات ولقاءات كانت تعقد باستمرار ونظمت بعثات كبرى وزيارات إلى المناطق الفرنسية أو نحو العواصم العربية. ومنذ العام ١٩٧٤، اطلقت الغرفة نشاط تتنظيم وفود وبعثات من رؤساء الشركات الفرنسية في زيارات للقاء نظرائهم في الجزائر والمغرب ومصر ودول الخليج. وأولى البعثات الكبرى حملت اسم بعثة ماروك بولو قامت يومها بزيارة شملت المغرب والجزائر ومصر. وكانت تلك الفترة بداية انطلاقة ديناميكية للندوات الكبرى وكانت الندوة الأولى حول العلاقات الفرنسية العربية وعقدت في شهر أكتوبر ١٩٧٤ في مدينة الدار البيضاء. وفي عام ١٩٧٨ عقد منتدى آخر في الخرطوم نظمته الغرفة بالتعاون مع غرف التجارة العربية وكان محوره صناعة الأغذية. وتلت العشرات من المنتديات حول موضوع مختلف وهامة نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر: التأهيل المهني في العاصمةالأردنية عام ١٩٧٩، الطاقات الجديدة في سوسة التونسية عام ١٩٨٢، انتربت والقانون في تونس عام ٢٠٠٠. في هذا الوقت، تحول مركز الغرفة في باريس إلى مقرّ الزامي للوفود الأجنبية الباحثة عن الخبرات والمهارات الفرنسية.

في حقبة الثمانينيات والتسعينيات تميزت نشاطات الغرفة بتنظيم البعثات الكبرى التي لقيت أصداء واسعة وتناولت المواضيع المختلفة. وفي سعي لاكتشاف تكنولوجيا المستقبل كانت زيارة إلى مجموعة إس إس إف الفرنسية في العام ١٩٨٠. وكانت مناسبة تاريخية لعقد أول اجتماع لمجلس الإدارةضم جميع المندوبيين العرب، على متن أول القطارات السريعة (تي جي في) في رحلته بين باريس وليون. ولا يسعنا سوى التوقف عند بعض المناسبات التي لاقت أصداء ايجابية واسعة وتحولت إلى أحداث ومحطات بارزة في تاريخ الغرفة كالاحتفالات بالذكرى الخامسة والعشرين للغرفة في عام ١٩٩٥ التي تميزت بدعوة مجلس ادارتها إلى مقر رئاسة الحكومة الفرنسية في حضور السيد عصمت عبد المجيد الامين العام لجامعة الدول العربية والسيد فيليب سيفان رئيس الجمعية الوطنية الفرنسية يومها.

جاء تأسيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية ليشهد على ارادة وعزم رجالات حملتهم الرغبة في بناء فضاء لقاء وخلق مكان للحوار وبناء منصة تشجع التعاون والشراكة بين عالمين يربط بينهما التاريخ ويقطلان إلى التشارک في مصير واحد. وطوال هذه السنوات الخمسين من وجودها لم تتوقف الغرفة عن التجدد والاقدام على المبادرات للتقارب بين الاطراف الاقتصادية، ومواكبة الشركات، وتوفير كل المعلومات للمستثمرين بهدف تفعيل المبادرات ودفع العلاقة العربية الفرنسية إلى الأمام.

انبثقت الغرفة التجارية العربية الفرنسية بمبادرة من الجنرال ديفول وولدت في الثامن من ديسمبر ١٩٧٠ برعاية المجلس الاقتصادي لجامعة الدول العربية وبالشراكة مع السلطات الفرنسية، وهي تخضع للقانون الفرنسي وتحديداً قانون الجمعيات لعام ١٩٠١.

السيد ميشال حبيب دولونكل الذي شغل رئاسة الغرفة منذ تأسيسها وحتى العام ٢٠٠٢، كان يقول إن إنشاء الغرفة التجارية العربية الفرنسية هي مبادرة من العالم العربي في اتجاه فرنسا لشكرها على السياسة التي انتهت بها الجنرال ديفول. وقد تولى السيد حبيب دولونكل رئاسة الغرفة نزولاً عند رغبة وطلب السيد عصمت عبد المجيد مندوب الجامعة العربية في باريس يومها، مدعوماً من مجلس السفراء العرب في فرنسا. أما السيد هيرفيه دو شارييت، وزير الخارجية الاسيق الذي ترأس مصير الغرفة لمدة ٨ سنوات، فيقول: إن إنشاء الغرفة يمثل مرحلة مميزة في العلاقات العربية الفرنسية.

والغرفة هي مؤسسة مشتركة بالتساوي إذ يتألف نصف مجلس ادارتها من ممثلي الدول العربية (أرباب عمل وغرف واتحادات غرف وطنية تمثل دول الجامعة العربية ٢٢)، والنصف الآخر من ممثلي الاقتصاد الفرنسي. ويتولى رئاسة الغرفة رئيس فرنسي على أن يكون الامين العام عربياً. والرئيس الحالي للغرفة هو السيد فانسان رينا وأمينها العام الدكتور صالح بكر الطيار.

وتتجدر الاشارة إلى أن التمويل الأول للغرفة جاء من أمير أبوظبي ورئيس



السيد ان جمال الناظر، وزير السياحة المصري و ميشال حبيب دولونكل - ١٩٧٩

| شريك فضي | شريك بلاتينيوم | شريك بلاتينيوم | شريك استراتجي | شركاء الغرفة سنة ٢٠٢٠ |
|----------|----------------|----------------|---------------|-----------------------|
|          |                |                |               |                       |
|          |                |                |               |                       |



## فرنسا - الدول العربية

# علاقات مبنية على الاحترام المتبادل والمصالح المشتركة ووحدة المصير

الجنسية يعيشون في الدول العربية ، و ١٥٪ من الفرانكوفونيين في العالم يعيشون في هذه المنطقة حيث اللغة الفرنسية تمارس يومياً من قبل ٣٥ مليون شخص. وإلى ذلك، يشكل الطلاب العرب في الجامعات الفرنسية ثلث عدد الطلاب الأجانب التسعين ألفاً، علماً أن ٨٠٪ من الطلبة العرب في فرنسا يأتون من ثلاثة دول مغاربية. ودليل آخر على عمق العلاقات بين فرنسا والعالم العربي هو في حجم التمثيل الدبلوماسي الفرنسي في المنطقة. حيث نرى عدداً موازياً تقريباً من السفارات والقنصليات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (٢٨) لعددها في كامل القارة الأميركية شمالها وجنوبها (٤٤). ويبلغ عدد العاملين في البعثة дипломاسية الفرنسية في لبنان أكثر من عدد العاملين في بعثة فرنسا في اليابان القوة الاقتصادية الثالثة في العالم، (١٠١ مقابل ٨٣ في اليابان)، والمقاربة نفسها تصح على الجزائر وألمانيا حيث تضم البعثة الفرنسية في الجزائر ١٥٢ شخصا مقابل ١٥٤ في ألمانيا التي تعتبر الشريك الاقتصادي الأول لفرنسا.

مثل آخر عن مستوى العلاقات الفرنسية العربية نجد في حجم اتفاقيات التعاون في الميادين الثقافية والتربوية التي تشمل الشباب ودعم التربية والتعليم والتأهيل والمبادرات الفنية والصناعات الابداعية وغيرها من مجالات تعاون تكرّس مدى اهتمام فرنسا بالعامل الانساني في علاقاتها مع العالم العربي.

وعلى مستوى العلاقات الاقتصادية بين فرنسا والدول العربية، فإنها تتجاوز بأشواط دور المجموعات الفرنسية الكبرى الشهير مثل توتال وفيوليا وفنسي وبويغ ورينو إلى شركات صغيرة ومتوسطة تنشط يومياً على خط تعزيز هذه العلاقة الفرنسية

العلاقات بين العالم العربي وفرنسا لا تعود إلى الأمس القريب، بل أنها تغوص بعيداً في التاريخ... بات عمرها ثلاثة عشر قرناً، وما زالت مطبوعة بالاحترام والثقة، وتتميز بسحر متبادل تكرّس بتاريخ طويل من الصدافة. ونحوت مع مرور الزمن في تجاوز الأفكار المسبقة والصور النمطية والاختلافات التي تؤكّد بناءها على أسس صلبة وسليمة وواقعية ترتكز أولاً إلى الاحترام المتبادل والحرص على تحقيق المصالح المشتركة.

كان الجنرال ديغول، الذي تحتفل فرنسا هذا العام بالذكرى الخمسين لوفاته، هو الذي رسم توجهات سياسة فرنسا العربية في عام ١٩٥٨ منطلاقاً من مقولته الشهيرة : كل شيء يدعونا للظهور مجدداً في القاهرة ودمشق وعمان وكل عواصم المنطقة كأصدقاء ومتعاونين. مضيفاً: إذا أردنا أن نبني حول المتوسط حضارة يكون فيها الإنسان غاية في ذاتها وليس وسيلة فعلينا أن نفتح ثقافاتنا الواحدة على الآخر.

وسار جميع خلفاء ديغول على هذه السياسة، وعلى وجه الخصوص جاك شيراك الذي كان على قناعة بأن سياسة فرنسا العربية يجب أن تتخذ بعداً أساسياً في سياستها الخارجية. وسعى شيراك إلى أن تشاركه كل أوروبا هذه الفكرة. وهو ما أعلنه في خطاب جامعة القاهرة الشهير في الثامن من أبريل ١٩٩٦ قائلاً: يجب على أوروبا أن تبني من الآن وصاعداً جسراً في الجنوب لأن العالم العربية وأوروبا متصلة بوحدة مصالح ومصير.

اليوم، من موريتانيا إلى العراق مروراً بدول الخليج وسائر دول المشرق نجد أن ثمة رابطاً انسانياً أولاً يجمع بين فرنسا والدول العربية. فهناك حوالي ١,٢ مليون فرنسي غالبيتهم مزدوجو



صورة لبعض المشتركين في مؤتمر، يوم العراق، سبتمبر ١٩٨٨ - (صُور من مقال في الحقبة ١٩٨٠-١٩٩٠)

| شريك فضي | شريك بلاatinium | شريك بلاatinium | شريك استراتجي | شركاء الغرفة<br>سنة ٢٠٢٠ |
|----------|-----------------|-----------------|---------------|--------------------------|
|          |                 |                 |               |                          |



التنمية المنطقية وبرامج التنمية القطاعية في الزراعة والصناعة والطاقات المتعددة والسياحة... وكل هذه المشاريع تساهم حكماً في تنويع الاقتصادات على المدى الطويل وتخلق بيئه مؤاتية للأعمال وتجذب الاستثمارات الأجنبية وتمنح مكاناً أفضل للقطاع الخاص في الاقتصاد.

العربية. فهناك ٤٥٠ شركة فرنسية صغيرة ومتوسطة تعمل في الجزائر، و٧٥٠ شركة في المغرب، و١٣٠٠ في تونس، و٨٠ في السعودية، و٦٠٠ في الإمارات... وكل هذه الشركات تساهم في الدورة الاقتصادية المحلية وتخلق الثروات وتتوفر فرص العمل وتتبادل الخبرات والمهارات.

## الأسواق العربية أسواق مهمة وهي تشهد نمواً سريعاً وكل شيء يشير إلى أن المنطقة الناشئة الكبرى المقبلة ستكون غداً هنا.



السيدان ميشال حبيب دولونكل وجمعة التابودة،  
رئيس غرفة التجارة في دبي، ٨ نوفمبر ١٩٨٩

والى اليوم ، وعلى الرغم من الأزمات وحالات عدم الاستقرار السياسي وبؤر التوتر المنتشرة هنا وهناك، وعلى الرغم من الأزمة الصحية وتراجع أسعار المواد الأساسية، لا تزال هذه البرامج والخطط قائمة، بل ان بعضها يشهد عملية تسريع لإنجازها بما يفتح آفاقاً هامة وفرصاً لجذب الاستثمارات.

الأسواق العربية أسواق مهمة وهي تشهد نمواً سريعاً وكل شيء يشير إلى أن المنطقة الناشئة الكبرى المقبلة ستكون غداً هناك. فعلى الشركات الفرنسية لا تتأخر في الاستثمار في هذه الأسواق حيث تملك فرنسا قواعد متينة لكن عليها السعي لفهم كيفية انعكاس تحدي المجتمعات العربية على تطور النسيج المدني وتطلعات الشعوب من أجل تسهيل تقديم عرض فرنسي شامل ومبادر ينخرط في خطط التنمية لهذه الدول ويمنح أفضل الأسعار لافضل المنتجات. هذا ما قاله السيد فانسان رينا رئيس الغرفة التجارية العربية الفرنسية في ختام كلمته أمام منتدى (فرنسا - الدول العربية) ، في الثامن من ديسمبر ٢٠١٨ . ودعا يومها المشاركين في المنتدى إلى التشارك في ثلاثة قناعات وحقائق: اولها ان العالم العربي يمثل اليوم طاقة تمويه كبيرة للشركات الفرنسية، وثانياً، لا بد من تعزيز وتوسيع المقاربة الفرنسية للأسواق العربية لكي تكون أكثر ابتكاراً وأكثر قرباً. وثالثاً: ان الشركات الفرنسية والعربية تملك القدرة على العمل معاً في دول ثلاثة ألافاً في هذا المجال إلى ضرورة اطلاق مبادرات قوية لمقاربة جديدة لتسهيل وتشجيع التحالفات بين الشركات الفرنسية والعربية. فيعود إلى كل الاطراف السياسية والاقتصادية الناشطة على خط العلاقات الفرنسية العربية ان تضافر الجهود من أجل تحديد الاطار الجديد لهذا التحالف لقيادة فرنسا والعالم العربي نحو هذه الشراكة الاستراتيجية المأمولة والمطلوبة من كلا الجانبين.



السيدان ميشال حبيب دولونكل وحمدى السقا،  
وزير المالية السوري، سبتمبر ١٩٨٣

وتحظى فرنسا على نقاط قوة مميزة في العالم العربي حيث تتمتع بقدرات خاصه لاهتمامها بقضاياها وبمصالحها كما تحظى باعجاب كبير بثقافتها وابداعها ونمط حياتها. وثمة اجماع على الاعتراف بجودة منتجاتها وكفاءة وجدارة وخبرة شركاتها .. وهي كلها مميزات تضع فرنسا في الصنوف الأمامية وفي وضعية تسهل عليها تعزيز علاقتها مع الدول العربية وزيادة حصتها السوقية. التي تواجه منافسة حادة، كما تتيح لها عقد شراكات مميزة من أجل إعادة إنتاج طريقة جديدة للتعاون وسبل جديدة لخلق الثروة من خلال رؤية للتنمية المشتركة الطويلة المدى، وفي الوقت نفسه تخلق الثروة بطريقة توفر المنفعة للطرفين.

في الجانب الآخر، يعيش العالم العربي من مشرقه إلى مغربه حالة تحول، وهو ينخرط منذ سنوات في برامج طموحة للاصلاحات والاستثمارات: رؤية ٢٠٣٠ في السعودية، رؤية ٢٠٢٥ في الكويت، رؤية ٢٠٣٠ في قطر، وخطط أخرى مماثلة في دول الخليج الأخرى. وتتعدد مشاريع إنشاء المناطق الصناعية الجديدة والمدن الجديدة كما في مصر مع منطقة قناة السويس الصناعية وبناء عاصمة ادارية جديدة، أو فيالأردن مع المدينة الخضراء. وفي المغرب العربي تقدم خطط

شريك فضي

شريك بلاتينيوم

شريك بلاتينيوم

شريك استراتيجي



**شركاء الغرفة**  
**٢٠٢٠**

## فرنسا - الدول العربية

# المبادلات تضاعفت ٢٠ مرة منذ ١٩٧٠



منتدي آفاق الشرق الأوسط، القاهرة، نوفمبر ١٩٩٣  
(صُور من مقال في العقبة ١٩٩٠-٢٠٠٠)



السيد بكار التوزاني مع سعادة السفير القطري  
السيد عبدالرحمن الخيفي، ديسمبر ١٩٩٦

على فائض تجاري مع العالم العربي يختلف حجمه بين سنة و أخرى و تميز بفوائض مرتفعة بلغت ٨,٥ مليار يورو في سنوات ٢٠٠٩ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦ . وفيما يتعلق بتبادل الخدمات تميزت العلاقة مع المنطقة بنوع من التوازن: ١٢ مليار يورو من صادرات الخدمات الفرنسية مقابل ١٠ مليارات من وارداتها في ٢٠١٦ وهي تتمحور في شكل اساسي على قطاعات النقل والسفر وخدمات الشركات الأخرى . وفي السنوات العشر الأخيرة كانت المبادلات بين فرنسا والدول العربية تدور حول ٥٥ مليار يورو سنويا ، اي كان العالم العربي يمثل ١٥٪ من مجموع المبادلات التجارية الفرنسية .



السيد ميشال حبيب دولتون برفقة الامير محمد بن خليفة آل ثاني، مارس ١٩٩٥  
وتراوح قيمة الصادرات الفرنسية الى الدول العربية بين ٢٧ و ٢٨ مليار يورو سنويا ، علما انها

بلغت حدتها الأقصى في عام ٢٠١٥ بتسجيل ٣٠ مليار يورو فيما تراوح الواردات الفرنسية من العالم العربي بين ٢٥ و ٢٧ مليار يورو مع حد أدنى بلغ ٢١ مليار يورو في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٧ . وفي المحصلة يتراوح الفائض التجاري الفرنسي مع الدول العربية بين حوالي ١,٧ مليار يورو في ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و حوالي ٨,٥ مليار يورو في ٢٠١٥ و ٢٠١٦ ، قبل ان ينخفض الى ٥,٢ مليار يورو في ٢٠١٧ وينهار الى ٨٥ مليون يورو في ٢٠١٨ قبل أن يستعيد عافيته مجددا فيرتفع في ٢٠١٩

في عام ١٩٧٠ ، سنة انشاء الغرفة التجارية العربية الفرنسية ، لم تكن قيمة المبادلات التجارية بين فرنسا والدول العربية تتعدي ٢,٧ مليار يورو (١٨ مليار فرنك فرنسي) ، وبعد خمسين سنة ارتفعت قيمة هذه المبادلات ٢٠ مرة فبلغت عام ٢٠١٩ أكثر من ٥٥,٥ مليار يورو . أما الميزان التجاري فقد كان يسجل على الدوام عجزا على حساب فرنسا ، بلغ ذروته في ١٩٨١ مع ٧,٣٢ مليار يورو (٤٣ مليار فرنك) . ومنذ العام ١٩٨٤ راحت المعادلة تبدل لصالح فرنسا التي ما زالت تحافظ سنويا

شريك فضي

شريك بلاتينيوم

شريك بلاتينيوم

شريك استراتيجي



شركاء الغرفة  
٢٠٢٠

٢٠١٦ وبلغ ١٥ مليار يورو. لكن الميزان التجاري كان دائمًا يميل لصالح فرنسا بفائض يتراوح بين ملياري يورو و ٥ مليارات يورو. وسجلت أعلى الفوائض في ٢٠١٥ (٤,٣ مليار يورو)، و ٢٠١٦ (٤,٨ مليار يورو)، و

٢٠١٧ (١,٧ مليار يورو).

التبادل التجاري الفرنسي مع دول المغرب العربي الخمس: الجزائر،



السيد ميشال حبيب دولونكل يحيي الرئيس الفرنسي جاك شيراك



والرئيس المصري حسني مبارك في قصر الإليزيه، مايو ١٩٩٨

٢٠١٧ (٤,٣ مليار يورو) وكان أدناها ١,٨٤ مليار يورو في ٢٠١٨ و ٢,١٥ مليار يورو في ٢٠١٩. ومع المجموعة الثالثة التي تضم دولاً عربية أخرى مثل مصر والسودان والأردن والعراق ولبنان واليمن وسوريا وفلسطين وجزر القمر وجيبوتي، تتراوح المبادلات التجارية بين ٤,٢ و ٦,٣ مليار يورو وقد بلغت رقمها الأقصى في ٢٠١٢ بتسجيل ١,٧ مليار يورو. لكن ميزانها التجاري ينتهي عادة بفائض لصالح فرنسا يتراوح حسب السنوات بين ١,٩ و ٢,٦ مليار يورو.

تستورد فرنسا من الدول العربية النفط الخام بشكل أساسي ومنتجات تكرير النفط والأسمدة وبنسبة أقل الخضار والفاكهة والمأكولات والأكسسوارات والجلديات

والبلاستيك والملوّنات والمجوهرات وعناصر البلاستيك المستخدمة في البناء ومنتجات جلدية وحقائب السفر ... وهي تصدر إلى هذه الدول العربية بشكل أساسى الطائرات وأليات الفضاء والأدوية والحبوب والسيارات والمعدات الكهربائية والالكترونية ومنتجات تكرير النفط والعلف ومستحضرات التجميل والتغطير ومشتقات الحليب والمشروبات ولحوم الدجاج ومعدات الاتصال والمواصلات...

وتساهم دول المغرب العربي الخمس بجزء هام من التبادل التجاري الفرنسي حيث تمثل ما بين ٥٥ و ٦٠٪ من مبادلات فرنسا مع العالم العربي. وفي ثلاثة دول من هذه المجموعة تحتل فرنسا موقعها في الشراكة التجارية معها وهي الجزائر والمغرب اللتان تتراءان المبادلات معهما بين ٨ و ٩ مليارات يورو، وتونس التي يقارب حجم مبادلاتها مع فرنسا ٧,٥ مليار يورو.

حصة دول الخليج، وتحديداً مجلس التعاون الخليجي تمثل حجم



السيد ميشال حبيب دولونكل والرئيس اليمني علي عبدالله صالح، باريس ١٩٩٥

المغرب، تونس، ليبيا و Moriyania، كان خلال السنوات العشر الأخيرة يتراوح سنويًا بين ٢٨ و ٣٠ مليار يورو. وفي العادة كان الميزان التجاري مع هذه المنطقة يتميز بفائض لحساب فرنسا بلغ حدود ١,٥ مليار يورو في ٢٠١٥ ثم راح يتراجع ابتداءً من العام ٢٠١٧ ليسجل في السنوات الثلاث الأخيرة عجزاً على حساب فرنسا بلغ ١,٢ مليار يورو في ٢٠١٧، ١,٥ مليار يورو في ٢٠١٨، و ٢,٣ مليار يورو في ٢٠١٩. ويعود هذا التراجع إلى ارتفاع الواردات الفرنسية من دول المغرب العربي بوتيرة أسرع من زيادة الصادرات الفرنسية إلى دول المنطقة، إلى جانب دخول منافسين جدد أوربيين ودوليين إلى السوق المغاربية مما أدى إلى تضاؤل حصة فرنسا فيها.

ومع دول الخليج العربي كانت المبادلات التجارية في السنوات العشر الأخيرة تتراوح سنويًا بين ١٧ و ٢٠ مليار يورو مع حد أدنى عرفته عام

شريك فضي

شريك بلاتينيوم

شريك بلاتينيوم

شريك استراتيجي



**شركاء الغرفة**  
**٢٠٢٠**

الفرنسية مع مصر، اكبر دول المنطقة التي تعدّ حوالي ١٠٠ مليون نسمة، وهو لا يتعدي(حوالي ٣ مليارات يورو في ٢٠١٩)، مردّه الى صعوبات بنوية.

وفي الختام تستدعي هذه القراءة ثلاثة ملاحظات : من جهة، صحيح

مبادلات يتراوح بين ٣٠٪ و ٢٥٪ حسب السنوات ويتميز بأحجام مرتفعة مع المملكة العربية السعودية والامارات العربية المتحدة. فمع السعودية تفوق واردات فرنسا من صادراتها اليها وفق معادلة الثالث مقابل الثنين، فيما تعكس المعادلة مع الامارات حيث تبلغ صادرات فرنسا الى هذه الدولة أربعة أضعاف ما تستورده منها. وثمة سببان وراء ذلك



**السادة فيليب سيغان، عصمت عبد المجيد، بكار التوزاني وصائب نحاس، نوفمبر ١٩٩٥**  
**السيد عبد العزيز الشمسي وحبيب دولونكل،**  
**نوفمبر ١٩٩٦**



**السادة بكار التوزاني، حسن احمد، حبيب دولونكل والتيجاني فضيل،**  
**السودان، أكتوبر ١٩٩٨**

ان حجم التبادل بين فرنسا والعالم العربي يشهد منذ العام ١٩٧٠ ازديادا مضطربا الا انه يظل دون مستوى نوعية العلاقات الودية والسياسية، ثانيا ان تراجع حصة فرنسا في اسوق هذه الدول منذ سنوات، وهي تتراوح حاليا بين ٣ و ٥٪ يجعل من فرنسا في النهاية، شريكا تجاريا بين عدد من الشركاء الآخرين. وفي مواجهة الفرص المتعددة التي تزخر بها الاسواق العربية، تستطيع الشركات الفرنسية ان تعتمد على سمعة فرنسا ومكتسباتها الصلبة في هذه المنطقة لكي تتوجّه الى هذه الأسواق بثقة اكبر بعلامة (صنع في فرنسا). وفي اي حال، على هذه الشركات ان تأخذ في الاعتبار الخطر الحقيقي من خسارة حصص سوقية في مواجهة منافسين جدد، من محليين وعاليين: صينيين وكوربيين وهنود، الى جانب المنافسين التقليديين مثل الالمان والاميركيين والاسبان والاطياليين...

وهو اولا النفط، اذ ان السعودية تعتبر أول مزود لفرنسا بالنفط بين دول المنطقة، والثاني يمكن في كون دبي تلعب عادة دور منصة لاعادة التصدير لبعض السلع الفرنسية نحو اسوق اخرى منها الهند وآسيا. وانه لا بد من الاشارة الى التطور المستمر للمبادلات الفرنسية مع قطر التي ارتفعت قيمتها من ملياري يورو في ٢٠١٦ الى ٤,٥ مليارات في ٢٠١٩.

وخارج هاتين المجموعتين، تعتبر مبادلات فرنسا التجارية مع الدول العربية الاخرى أقل وزنا وتلعب دورا أقل، وهي تتراوح بين ١٠٪ و ٨٪ من مجموع التبادل التجاري الفرنسي مع الدول العربية. ويعود جزء كبير من هذا العامل الى الحروب او المشاكل السياسية التي تعاني منها بعض دول هذه المجموعة. مع العلم ان المستوى المنخفض للمبادلات



شريك استراتيجي

شريك بلاatinium

شريك بلاatinium

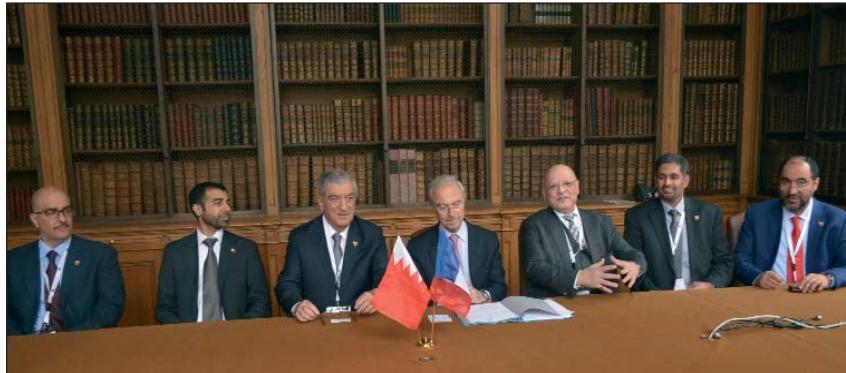
**شركاء الغرفة**  
**٢٠٢٠**



## سنستمر معاً في إنجاز الكثير من المشاريع

وتحرص الغرفة منذ سنوات على تنظيم ندوات خاصة بالدول العربية المختلفة التي شملت حتى الآن العديد من الدول. وفي هذا الإطار استضافت الغرفة السيد اسماعيل عمر جيلة رئيس جمهورية جيبوتي، ونظمت تظاهرات أخرى حول موضوعات متعددة مثل إعادة

تواصل الغرفة التجارية العربية الفرنسية نشاطها منذ خمسين سنة عبر تنظيم المنتديات والندوات والمؤتمرات التي تحصل للمواضيع الأكثر اتصالاً بواقع عالم اليوم وتسكتشيف الأفاق الجديدة لمبادرات والشراكات الفرنسية العربية.



توقيع اتفاق تعاون بين غرفة تجارة وصناعة باريس ونظيرتها في البحرين، فبراير ٢٠١٥

اعمار العراق ولبيبا، والسياحة في فلسطين والبحرين وسلطنة عمان وأخرى خصصت لتونس وموريتانيا والأردن والمغرب أو لمناطق الحرة في الإمارات العربية المتحدة، أو معرض دبي الدولي، أو المنطقة الاقتصادية لقناة السويس. وبين التظاهرات أيضاً تلك التي نظمتها الغرفة حول الجاذبية السياحية لفرنسا والعالم العربي، أو فرص التنمية في العالم العربي، أو صناعة الأغذية في الدول العربية والعروض الفرنسية في هذا المجال، البناء والأشغال العامة في الدول العربية كقطاع واعد للشركات الصغيرة والمتوسطة، سبل تكيف المنتجات الفرنسية مع ضرورات التصدير إلى الدول العربية، الثورة الرقمية في الدول العربية... وفي إطار نشاطاتها الدورية، اختارت الغرفة تنظيم افطارات عمل للنقاش والتداول مع رجال الاعمال والخبراء في مواضيع تهم الجانبيين العربي والفرنسي وتساهم في تفعيل العلاقات الفرنسية العربية وتشجيع التبادل وفتح أبواب وأسواق جديدة في المنطقتين. ومن بين آخر وأبرز مجالات تداول افطارات العمل مواضيع مثل: صناعة السلع الفاخرة، صناعة الفضاء، صناعة الأدوية، المواصلات في العالم العربي، فورة الاقتصاد الرقمي في الدول العربية، البيئة، تحديات المياه، التكنولوجيا الخضراء...

وتلتلت البعثات في زيارات وجولات للتعرف على أوجه التميز الفرنسي ومعاقل المهارات الفرنسية : تولوز حيث مقر مجموعة أيرباص، مرسيليا بوابة المتوسط، بوردو مدينة مصانع داسو، كاين (مصانع مولينك)، بواتييه حيث مدينة المستقبل (فونوروسكوب) وتمت الزيارة يومها في حضور جان بيير رافاران

كان العقد الأخير من هذه الألفية غنياً بالأحداث والمناسبات التي دأبت الغرفة على تنظيمها، ولعل أبرزها: منتدى الحوار الأوروبي - العربي بمشاركة شخصيات مثل وزير الخارجية في عهد الرئيس شيراك السيد فيليب دوست بلازي والامين العام للجامعة العربية السيد عمرو موسى، منتديات التمويل الإسلامي منذ ٢٠١١، منتدى دول الخليج الذي جرت نسخته الاولى بمشاركة السيدة لبنى خالد القاسمي وزيرة التجارة في الإمارات العربية المتحدة، منتدى الدبلوماسية الفرنسية في ٢٠١٤ بمشاركة السيد لوران فابيوس وزير الخارجية في عهد الرئيس هولاند، منتدى التحكيم الفرنسي - العربي ، الذي تحول إلى موعد باريسي سنوي تظمنه الغرفة غالباً بالتعاون مع نقابة المحامين في باريس، والمنتديات الدورية المخصصة لفرنسا والملكة العربية السعودية حيث كانت النسخة الاولى بمشاركة السيدة نيكول برييك وزيرة التجارة الخارجية الفرنسية.

ولا ننسى المنتديات المتالية التي خصصت وما زالت (فرنسا - الدول العربية) وهي تجمع كل سنة عدداً كبيراً من المشاركين وقد تميزت نسخة ٢٠١٨ بحضور أكثر من ٣٦٠ مشاركاً والعديد من الشخصيات السياسية كان بينهم السيد مارتن جويار نائب مدير قطاع الشركات والاقتصاد الدولي ممثلاً وزارة الخارجية وممثلون عن المؤسسات الاقتصادية الفرنسية والعربية، والسيد جيرار ميسنارييه رئيس الوكالة الفرنسية لتنمية العلا، والسيد عدنان القصار الرئيس الفخري لاتحاد غرف التجارة العربية، والسيد محمد عبدو سعيد رئيس اتحاد الغرف العربية وأمينها العام السيد خالد الحنفي.

**الاحتفال بالذكرى الخمسين كان معداً  
لكي يكون محطة تاريخية ومرحلة  
جديدة في تاريخ الغرفة ... لكن  
ذلك الفيروس شاء غير ذلك. وهذا لن  
يمس بالطبع جوهر فكرة وسبب وجود  
الغرفة التجارية العربية الفرنسية وهو  
أن تكون أداة في خدمة الشركات  
الفرنسية والعربية.**

شريك فضي

شريك بلاتينيوم

شريك بلاتينيوم

شريك استراتيجي



شركاء الغرفة  
٢٠٢٠



والمؤسسات الاقتصادية الحكومية والخاصة كما عقدت شراكات مع غرف التجارة الاقليمية سواء في فرنسا او في الدول العربية بهدف مضامنة الجهود وتعزيز التعاون في خدمة الشركات.

ولا يسعنا سوى التوقف عند بعض المناسبات التي لاقت أصداء ايجابية واسعة وتحولت الى احداث ومحطات بارزة في تاريخ الغرفة ومنها الاحتفالات بالذكرى الثلاثين لتأسيس الغرفة التي تميزت برسالة وجهها رئيس الجمهورية الفرنسية السيد جاك شيراك الى الغرفة أشاد فيها بالنشاطات التي تقوم بها على خط الترويج للحوار الفرنسي العربي. وفي الذكرى الأربعين، جرى لممثلي الغرفة حفل استقبال في قصر الاليزيه تخلله لقاء مع رئيس الجمهورية نيكولا ساركوزي. وكان معداً لتكوين الذكرى الخمسين محطة تاريخية ومرحلة جديدة في تاريخ الغرفة ... لكن ذلك الفيروس شاء غير ذلك. وهذا لن يمس بالطبع جوهر فكرة وسبب وجود الغرفة التجارية العربية الفرنسية وهو ان تكون اداة في خدمة الشركات الفرنسية والعربية والمؤسسات والتقارب العربي الفرنسي. وها نحن ننطلق نحو نصف قرن جديد من النشاطات الجديدة لنجني معها العلاقة الفرنسية العربية ولنكون أكثر قوة في انجاز كل المشاريع. ويدا بيد نستطيع معاً ان نحقق كل المشاريع ونبني مستقبلاً أفضل.

## الرؤساء والامناء العامون للغرفة التجارية العربية الفرنسية

### الرؤساء

#### السيد ميشال حبيب دولونكل

الرئيس المؤسس للغرفة من ديسمبر ١٩٧٠ لغاية حزيران ٢٠٠٢

#### السيد سيرج بوادي فيه

من حزيران ٢٠٠٢ لغاية حزيران ٢٠٠٦

#### السيد بييار روزيك

من حزيران ٢٠٠٦ لغاية حزيران ٢٠٠٨

#### السيد هيرفيه دوشاري

من حزيران ٢٠٠٨ لغاية حزيران ٢٠١٦

#### السيد فانسان رينا

من حزيران ٢٠١٦ لغاية اليوم

### الامناء العامون

#### السيد طه فرنواني

الجنسيّة المصريّة

من سنة ١٩٧١ حتى حزيران ١٩٧٥

#### السيد بكار التوزاني

الجنسيّة التونسيّة

من كانون الثاني ١٩٧٦ حتى حزيران ٢٠٠٤

#### الدكتور صالح بكر الطيار

الجنسيّة السعودية

منذ حزيران ٢٠٠٤ لغاية اليوم

الذي أصبح في ما بعد رئيساً لوزراء فرنسا، مدينة ران حيث مصانع طومسون بمشاركة ايفون بورج، كورياي حيث مركز الأبحاث الجينية البشرية جينوبول ... وزيارات أخرى إلى سائر مراكز أفحـم وأهم الصناعات الفرنسية.



منتدى التحكيم، حزيران ٢٠١٤

وفي اطار علاقاتها المتينة مع السفراء العرب في باريس تنظم الغرفة للسفراء العرب والمستشارين الاقتصاديين في السفارات زيات دورية الى المدن الفرنسية الكبرى تهدف الى استكشاف الواقع النخبوي الفرنسي في المجالات المتعددة وتتخلل كل زيارة لقاءات مع المسؤولين المحليين. فزيارة مدينة بوردو في ٢٠١٨ تكملت بلقاء مع عمدتها ورئيس الحكومة السابق السيد آلان جوبيه الذي استعرض بنفسه امام السفراء العرب مقومات القوة في مدينة بوردو. وفي عام ٢٠١٩ تولى عمدة مدينة ديجون والوزير السابق فرانسوا ريسامين مهمّة عرض مميزات منطقته امام السفراء العرب.

أما بالنسبة للنشاطات الخارجية للغرفة فهي لم تتوقف منذ اطلاقها في العام ١٩٧٤ ، ولعل أبرز محطاتها مشاركة الغرفة في منتدى جدّ الاقتصادي عام ٢٠١٠ ، والمشاركة في الدورة الثامنة عشرة للمنتدى الاقتصادي العربي الألماني في برلين عام ٢٠١٤ ، المشاركة في الدورة السابعة عشرة لمنتدى المستثمرين ورؤساء الشركات العربية في الامارات العربية المتحدة عام ٢٠١٥ ، ومنتدي تونس حول وسائل النقل ، قمة (الاتحاد الأوروبي - العالم العربي) في أثينا عام ٢٠١٧ . بالإضافة الى تنظيم ومواكبة البعثات الاستطلاعية الى عمان والامارات العربية المتحدة.

وفي اطار الحرص على هذا التعاون، اختارت الغرفة ان تطلب من شخصية نافذة القاء كلمة الخاتمة لاعمال اجتماعات جمعيتها العامة. ففي ٢٠١٦ استضافت السيدة موريال بينيكود المديرة العامة لمؤسسة (بيزنليس فرنسا)، وزيرة العمل في حكومة ادوار فيليب. وفي ٢٠١٧ استقبلت السيد فيليب غوتينيه المدير العام لمنظمة ارباب العمل الدولي، وفي ٢٠١٨ السيد جيروم بونافون مدير دائرة الشرق الاوسط وشمال افريقيا في وزارة الخارجية، وفي ٢٠١٩ السيد أنطوان فريرو الرئيس العام لمجموعة (فيوليا). وأخيراً، وحرصاً منها على حسن أداء مهامها ونشاطاتها المتعددة، كثفت الغرفة التجارية العربية الفرنسية من اتفاقيات التعاون مع الدوائر الفرنسية المعنية بالعلاقات والمبادلات مع العالم العربي



## الغرفة التجارية العربية - الفرنسية بالصور





# الغرفة التجارية العربية - الفرنسية بالصور





## الغرفة التجارية العربية - الفرنسية بالصور





## الغرفة التجارية العربية - الفرنسية بالصور





**الغرفة تستضيف السيدة آن- كلير لوجاندر، سفيرة فرنسا في الكويت**

# الكويت حليف رئيسي في الخليج حافل بالفرص لشركاتنا

لمواجهة هذه التحديات، سيكون على أمير الكويت أن يتعامل مع سلطة شرعية جرى تجديدها مؤخراً في الخامس من شهر ديسمبر بانتخابات ديمقراطية - خصوصية كويتية في الخليج -. فالبرلمان الكويتي المؤلف من ٥٠ عضواً يلعب دوراً حاسماً في إدارة شؤون البلاد إذ ان كل مبادرة بنوية أو مشروع كبير يحتاج إلى مصادقته. ومجلس الأمة الذي تجدد بقوّة (٦٠٪ من النّواب انتخبوا للمرة الأولى)، وبات أكثر شباباً (نحو ثلثي النّواب هم من دون الخامسة والأربعين)، يمارس دوراً ناقداً لعمل الحكومة (٢٤ نائباً مستقون في خانة المعارضة مقابل ١٤ في البرلمان السابق).

وهذا يعني ان ثمة اراده تغيير مرشحة لتها على الكويت في العام ٢٠٢١، وقد أوكل الأمير الى رئيس الوزراء الشيخ صباح الخالد الصباح، مهمة إعادة تشكيل فريق حكومي قادر على تجسيد هذه الارادة. والحكومة التي تم تشكيلها على ضوء الانتخابات التشريعية التي شهدت وصول وجوه جديدة تتمتع بكفاءات تقنية مثبتة، كما هي حال وزير المالية السيد خليفة حمادة الذي سبق ان شغل منصب وكيل وزارة المالية (الرقم ٢ بعد الوزير)، ووزير النفط الدكتور محمد عبد اللطيف الفارس الذي كان ممثلاً للدولة الكويتية المساهمة في مؤسسة البترول الكويتية.

التغيير المنتظر في الميدان الاقتصادي يهدف الى منح الكويت القدرة على زيادة القيمة المضافة من خلال تحديث قطاع المحروقات وتطوير قطاعات جديدة، مستفيدة من الموقع الجغرافي للأمارة ودورها التاريخي. ومن هذا المنطلق، تبدو الطموحات الحافلة بالفرص للخبرات الاجنبية معروفة مسبقاً. وفي ما يتعلق بالمحروقات يمكننا أن نذكر بشكل خاص مشروع الثلاثين مليار دولار لبناء محطة الزور للتكامل البتروليكيائي، الذي يجمع بين تشغيل مصفاة ضخمة (٦٥٠٠٠ برميل يومياً) في العام ٢٠٢١ ، وبناء مجمع بتروكيميائي (استدراج العروض منتظر في نهاية ٢٠٢١ )، الى جانب مشروع استكشاف الطاقات البحرية للكويت التي يتوقع بدء التنفيذ عنها في ٢٠٢١ مع شركة هاليبورتون، قبل افتتاحها المحتتم في ٢٠٢٢ أو ٢٠٢٣ بالتعاون مع شركات أجنبية حسب اجراءات ما زالت قيد التحديد.

أما بالنسبة للقطاعات الجديدة، فإن الكويت تعزز البنية التحتية لتكاملها الإقليمي، أولاً بربط عاصمتها الاقتصادية بالحدود الشمالية مع العراق وايران عبر جسر بحري عملاق (٢٥ كيلومتراً) ، وذلك بهدف تزخيم المبادرات والمشاريع في هذه المنطقة البكر. وبعدها من خلال بناء مطار دولي جديد بطاقة استقبال ٢٥ مليون مسافر ينتظر افتتاحه في العام ٢٠٢٢. هذه المشاريع الكبرى في البنية التحتية هي فرص لبروز شركات



**سمو الامير الشيخ د. احمد ناصر محمد الصباح، وزير الخارجية الكويتي ومعالي السيدة آن- كلير لوجاندر سفيرة فرنسا في الكويت**

مع نهاية سنة ٢٠٢٠، تدخل الكويت مرحلة جديدة مع تولّي سمو الأمير الشّيخ تواض الصّباح مقاليد السلطة، يوم الثلاثاء من سبتمبر الماضي، على أثر وفاة المغفور له الأمير الشّيخ صباح الأحمد الصّباح الذي رسّخ موقع الكويت الرئيسي ك وسيط إقليمي وفاعل خير إنساني كبير وداعم شديد لن عدد الأقطاب.

يتسلّم سمو الشّيخ تواض الأحمد الصّباح زمام بلد مزدهر من ٦،٤ مليون نسمة بينهم ١،٤ مليون من الكويتيين، يتمتع بدخل فردي بلغ ٤٥٠٠٠ دولار في عام ٢٠١٩ (القوة الشرائية). وترتّكز امارة الكويت الى صناعة نفطية قوية (سابع احتياطي عالمي، ثامن منتج عالمي)، وثروة مالية فريدة يجسّدتها صندوقها السيادي: الهيئة العامة للاستثمار، وهو خامس صندوق سيادي حجماً باصول تقدّر بأكثر من ٥٥٠ مليار دولار و٤٤٪ من الناتج الوطني.

وببدأ الشّيخ تواض عهده في ظل ظرف اقتصادي صعب، إذ ان الكويت قد تأثّرت بشدة بانعكاسات الأزمة الصحّية. وسيجد الأمير نفسه في مواجهة ثلاثة تحديات اقتصادية رئيسية. اولاً: تنويع تمويل الدولة، ركز نموذج الاقتصاد الاجتماعي للسوق، والتي انهارت مواردها لكونها تعتمد بشكل كبير (٩٠٪) على عائدات النفط. ثانياً: النهوض بالاقتصاد الوطني في وقت يتوقّع صندوق النقد الدولي نمواً سلبياً للناتج الوطني الفعلي بنسبة ٨-٨٪ في عام ٢٠٢٠، تليه قفزة محدودة بنسبة ٦٪+٠ في ٢٠٢١. ثالثاً: اعادة تفعيل مشروع التنويع الاقتصادي عبر برنامج الكويت الجديدة ٢٠٢٥ - الذي أعدّه سلفه في وقت ترتفع نسبة الشباب الكويتيين حاملي الشهادات (١٥٠٠٠ سنوياً) الباحثين عن فرص عمل (٩٠٪ من العاملين الكويتيين يعملون في القطاع العام).



القطاع الصناعي (أير ليكيد، انجي، سان غوبان)، وقطاع الخدمات (بي ان بي باريبا، دي سي أي، شنايدر اليكتريك، تكنيف، فيوليا). وتوظف الشركات الفرنسية أكثر من ٢٠٠٠ شخص محلياً.

وفي مجال الدفاع، تظل فرنسا شريكاً أساسياً أيضاً في ميدان التجهيزات وهو ما يشهد عليه بيع ٣٠ طوافة عسكرية من طراز كاراكال للقوات الجوية والحرس الوطني الكويتي في عام ٢٠١٦ بقيمة ١٠,٧ مليار يورو. والزيارة التي قامت بها وزيرة الدفاع فلورانس بارلي إلى الكويت في نهاية أكتوبر لمناسبة جنازة المغفور له الشيخ صباح الصباح كانت مناسبة لتسليط الضوء على قوة التعاون الثنائي وإعادة التأكيد على التزام فرنسا بأمن الكويت واستقرار المنطقة.

ووفقاً لما تراوح حصة فرنسا السوقية في الكويت حوالي ٢٪ وتركيز الاستثمارات الكويتية في فرنسا على مساهمات مالية على وجه الخصوص في القطاع العقاري، تختزن العلاقات الاقتصادية والت التجارية الثانية إمكانيات حقيقة للتطور. وطموح دبلوماسيتنا الاقتصادية هو السعي إلى اظهارها وتحفيزها. وهذه الامكانيات تتواجد أولاً في عرض المنتجات والخدمات الفرنسية في الكويت وتحديداً في قطاعات صناعة الأغذية والصحة والطاقة والبيئة والمواصلات وأيضاً على مستوى الاستثمارات المتداولة وتحديداً القطاعات المستقبلية.

في هذا السياق، توافقنا أولاً مع السلطات الكويتية على تكثيف حوارنا الاستراتيجي عبر رفعه إلى مستوى الوزراء. وينتظر ان تطلق المرحلة الأولى في زيارة ٢٠٢١ مع السيد فرانك ريسنر الوزير المفوض لشؤون التجارة الخارجية لل الكويت. والى ذلك، تهدف السفارة إلى حشد منتخب فرنسا للتصدير حول قطاعات واعدة ومحددة وتحفيز اهتمام الشركات الفرنسية على غرار اللقاء الذي نظمته (ميديف انترناسيونال) وغرفة تجارة وصناعة الكويت في الخامس والعشرين من نوفمبر الماضي. وثمة تظاهرات أخرى متوقعة في النصف الاول من ٢٠٢١ أولاً مع ندوة عبر الانترنت تنظمها الدائرة الاقتصادية في السفارة في الثامن عشر من يناير ٢٠٢١ حول السياق الجديد للاستثمار في فرنسا (خطة نهوض، فرص استثمارية)، الى جانب سلسلة حوارات مع عدة شخصيات كويتية منها : المدير التنفيذي لمؤسسة البترول الكويتية، والمدير التنفيذي لشركة نفط الكويت، والمدير التنفيذي للخطوط الجوية الكويتية، ورئيس اتحاد التعاونيّات (تجارة التجزئة الكبرى).

المبادرات التي تقوم بها الغرفة التجارية الفرنسية لتسليط الضوء على الكويت ونوعية علاقتها مع فرنسا هي نشاطات في غاية الاهمية. وتساهم في تحسين ديناميكيّة برسم التعزيز الدائم، لذلك يسرّني أن تكون الكويت ضيف الشرف في حفل الاستقبال الذي تنظمه الغرفة لمناسبة الاحتفال بالذكرى الخمسين على تأسيسها. واتمنى ان تكون سنة ٢٠٢١ سنة فرنسية . كويتية رائعة.

طليعية في مجالات البناء واللوجستية والتجارة والمالية. وفي الوقت الراهن، تتوجه الانظار إلى القطاع المالي، حيث تستعد الكويت للاقتراض من الاسواق المحلية والعالمية من أجل تمويل متطلبات الدولة (مشروع قانون الدين العام سيعرض بسرعة على البرلمان الجديد)، أو اللجوء إلى امكانيات صندوقها السيادي (وهو يتطلب أيضاً موافقة البرلمان). ويتعلق هذا التحدي بمبلغ ٢٠ مليار دولار في عام ٢٠٢١ ، وهوسيمثل اختباراً سياسياً لمدى الانسجام بين مشاريع السلطة التنفيذية وأولويات البرلمان.



سمو الامير الشیخ محمد عبد الله الصباح، نائب وزير لجانب سمو الامير ومعالي السيدة آن- كلير لو جاندر سفيرة فرنسا في الكويت

## فرنسا شريك تاريخي بامكانيات اقتصادية برس الاستثمار

سنة ٢٠٢١ ستصادف الذكرى الستين لاعلان استقلال الكويت التي سارع الجنرال ديفول الى الاعتراف بها، والذكري الثلاثين لتحرير الكويت الذي ساهمت فيه فرنسا في إطار عملية داغيت. هذا الاحتفال المزدوج سيكون فرصة للاحتفاء بالشراكة التاريخية بين بلدنا وتحديداً بالتأكيد على قوة علاقاتنا الاقتصادية والتجارية.

فالكويت هي الشريك الرابع لفرنسا في شبه الجزيرة العربية، وقد بلغت صادراتها ٥٢٥ مليون يورو في عام ٢٠١٩ مسجلة فائضاً تجاريياً بحجم ٣١٠ ملايين يورو (ثلاثة أضعاف فائض ٢٠١٨)، وإذا كانت الطائرات تتصدر الصادرات الفرنسية الى الكويت (٢٥٪)، الا ان بقية الصادرات المتنوعة تتوزع بين: العطور ومستحضرات التجميل (١٥٪)، النسيج والملابسات (١٢٪)، الماكينات الصناعية والزراعية (١٠٪)، (منتجات صناعة الأغذية (١٠٪)، والأدوية ومنتجات الصيدلة (٧٪). واستناداً إلى معهد الاحصاء الوطني هناك أكثر من ٢٤٠٠ شركة فرنسية تنشط في التصدير إلى الكويت. والى ذلك، تعتبر فرنسا المستثمر الأوروبي الأول في الكويت وتواجدها الأكبر هو في



٢٠٢٠-١٩٧٠