



CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE  
الغرفة التجارية العربية الفرنسية



Votre business partner

## Rapport d'activité de la Chambre de Commerce Franco Arabe 2025



**6<sup>ème</sup> Sommet économique France-Pays Arabes, sous le haut patronage  
du Président de la République, Monsieur Emmanuel Macron,  
10 et 11 décembre 2025.**

M. Antoine Frérot, Président du Conseil d'Administration de Veolia,  
M. Raoul Delamare, Président de la CCFA,  
M. Samir Majoul, Président de l'Union des Chambres Arabes.



Membre du réseau mondial des Chambres mixtes de l'Union des Chambres Arabes



**L'eau, l'environnement, au cœur des besoins, crises et opportunités  
dans le monde arabe.**

10-11 décembre 2025, Paris



*Chers membres, chers partenaires,  
Chers amis,*



*M. Raoul Delamare  
Président*



*M. Vincent Reina  
Président d'Honneur*

*En toute bonne logique, ce rapport d'activité 2025 de la Chambre de Commerce Franco Arabe, aurait dû être ouvert par le Président Vincent Reina, car concernant la dernière année de son mandat.*

*Vous le savez, 2025 s'est brillamment conclue sur la sixième édition de notre Sommet économique France-Pays Arabes, pour la troisième fois consécutive sous le haut patronage du Président de la République, Monsieur Emmanuel Macron.*

*Il ne manquait qu'une seule présence à l'occasion de ce rendez-vous désormais incontournable, celle du Président Reina.*

*Élu une première fois en 2016 à la tête de notre Chambre, puis réélu en 2019 et en 2022, ce dernier a été empêché pour des raisons de santé.*

*Il s'était engagé, conformément à nos statuts, à transmettre le flambeau de la présidence en 2025. Et avec l'appui du Conseil d'Administration, le calendrier avait été prévu, et les dates clairement annoncées. Il a juste fallu anticiper de quelques jours, au mois de décembre, la passation de pouvoir qui m'a ainsi vu accéder après mon élection en juin, à la présidence effective, le 10 décembre dernier.*

*Je ne peux que commencer ces quelques mots en lui rendant un vibrant hommage comme l'ont fait beaucoup d'intervenants lors du Sommet des 10 et 11 décembre dernier. Que ce soit le ministre du Commerce extérieur et de l'Attractivité, M. Nicolas Forissier, le Président de l'Union des Chambres Arabes, M. Samir Majoul, le Doyen du corps diplomatique arabe, l'Ambassadeur de Djibouti, SE M. Mousseid Yahya, ou encore le Président du Conseil d'Administration du groupe Veolia, notre Grand Invité d'Honneur, M. Antoine Frérot, tous ont unanimement salué le professionnalisme, l'engagement, mais aussi le caractère profondément humain de Vincent Reina.*

*Ce n'est pas pour rien que ce sixième Sommet économique lui a été dédié.*

*Et dans la foulée de mon accession à la présidence, le 10 décembre dernier, les membres du Conseil d'Administration l'ont ainsi, à l'unanimité, désigné Président d'Honneur.*

*Nous lui souhaitons le meilleur rétablissement possible et attendons son retour parmi nous, tant ses propres projets étaient nombreux, et tant la CCFA a aussi besoin de sa vision et de la poursuite de son engagement à nos côtés.*

*Alors, il m'appartient donc, humblement, par défaut, de vous guider dans ce rapport d'activité.*

*2025 aura été une belle année. Intense, riche et diversifiée. Et, à nouveau, avec un remarquable point d'orgue autour de nombreux intervenants et de nombreux participants pour notre Sommet économique, qui correspondait également à notre 55<sup>ème</sup> anniversaire, sur le thème de « L'eau, l'environnement, au cœur des besoins, crises et opportunités dans le monde arabe ». Nous y reviendrons dans quelques pages.*

*Bien entendu, tout n'aura pas été toujours simple, notamment dans notre actualité nationale ou internationale. Conflits oubliés ou passés sous silence, alors que le nombre de victimes a cru de façon insupportable. De Gaza au Soudan, en passant par le Yémen, sans oublier l'Ukraine si près de nous.*

*Mais cette actualité n'a pas détourné la CCFA de sa mission : informer, accompagner, favoriser les synergies et les nouvelles perspectives entre la France et le monde arabe. Cela s'est concrétisé avec l'arrivée d'un nouveau Secrétaire Général, Mme Rayanne Kanaan, au mois de mai, mais aussi avec la signature d'un accord de partenariat avec les Conseillers du Commerce Extérieur de la France, à travers son Comité national et sa Présidente, Mme Sophie Sidos-Vicat. Signé le 25 juin, ce partenariat alimente notre volonté de plus d'efficacité et de plus de rayonnement pour notre Chambre.*

*Notre mission, quels que soient les aléas, demeure inchangée : être un facilitateur, une passerelle, un accélérateur de développement, et un partenaire de confiance.*

*C'est clairement l'objectif que je me suis donné pour mon mandat. Notre rôle et notre place singulière, comme seule structure paritaire couvrant l'ensemble des États membres de la Ligue des États Arabes, doivent plus encore dans un contexte économique international incertain, être mis au service de l'importance stratégique des relations, renouvelées, entre la France et le monde arabe.*

*Je sais, dans ce cadre, pouvoir compter sur vous, comme vous pouvez compter sur moi.*

*Très cordialement,*

**Raoul Delamare**  
**Président de la Chambre de Commerce Franco Arabe**

## Le contexte économique et les échanges de la France en 2025

En 2025, le produit intérieur brut de la France augmente en volume de 0,9 %<sup>26</sup>, un taux de croissance inférieur à celui de 2024 (+1,1 %), lui-même inférieur à celui de 2023 (+1,6 %).

Les composantes de la demande en biens en volume progressent toutes en 2025. Dans un contexte de production de biens en volume en progression (+1,1 %, après -0,1 % en 2024), les dépenses d'investissement en volume se redressent légèrement (+0,2 %, après -1,3% en 2024).

Les dépenses de consommation de biens des administrations publiques progressent en volume (+1,7 %, après +1,4 % en 2024). Les dépenses de consommation des ménages en biens en volume rebondissent pour leur part en 2025 (+1,4 %, après -0,2 % en 2024).

La contribution du commerce extérieur de biens à la croissance du PIB en volume devient négative en 2025 (-0,5 point) compte tenu de la hausse des importations en volume (+2,9 %) et malgré une hausse des exportations en volume (+1,4 %).

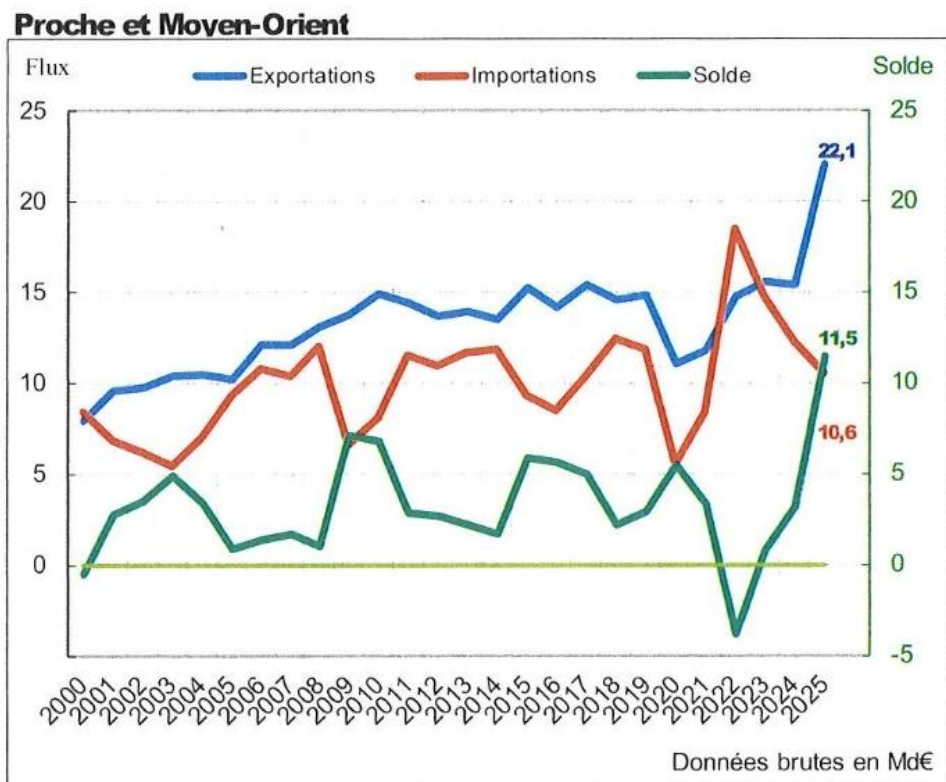
La production manufacturière en pourcentage du PIB baisse de 0,4 point, à 33 %, deux points en-dessous de son niveau d'avant-crise sanitaire et 15 points en-dessous de son niveau de l'an 2000.

### Les parts de marché de la France et de ses principaux voisins européens sont stables en 2025

En 2025, les exportations de la France représentent 2,6 % du montant des exportations mondiales de marchandises. La part de la France dans le commerce mondial de marchandises s'est ainsi stabilisée sur un an.

Après une phase de baisse entre 2003 et 2012, les parts de marché s'étaient stabilisées à environ 3 % jusqu'en 2019. Depuis la crise de la Covid-19 en 2020, la part de marché de la France était repartie à la baisse avant de rebondir en 2023. Elle diminue à nouveau légèrement en 2024 et se stabilise en 2025.

### Echanges entre la France et le Moyen-Orient en 2025



La CCFA est organisée sur une base institutionnelle (Bureau et Conseil d'Administration) strictement paritaire, ce qui en fait sa singularité et sa force.

Sa raison d'être est la volonté de ceux et celles qui veulent bâtir un espace de coopération et de partenariat économique entre la France, le Maghreb, le Machrek et les pays du Golfe, liés par une histoire commune. Sa zone de compétences d'étend ainsi sur un marché de près de 400 millions d'habitants.

A sa tête, un exécutif composé d'un **Président français**, et d'un **Secrétaire Général arabe**. Le Bureau et le Conseil d'Administration sont composés de membres venant pour moitié d'entreprises françaises adhérentes et pour moitié de Chambres de Commerce nationales ou de patronats des 22 pays membres de la Ligue des Etats Arabes. Les Ambassadeurs et Ambassadrices arabes en France siègent également au Conseil d'Administration, avec voix consultative.

Le Président Vincent Reina, élu une première fois en 2016, pour un mandat de 3 ans, réélu lors de l'Assemblée Générale de juin 2019 puis lors de l'Assemblée générale de juin 2022 pour un troisième mandat, a cédé la présidence de la CCFA en 2025, conformément aux statuts.

Désigné par la partie française, le 6 mai 2025, puis élu au Conseil d'Administration du 25 juin 2025,

**M. Raoul Delamare a pris la présidence de la CCFA le 10 décembre 2025, pour un mandat de trois ans à échéance du 10 décembre 2028.**

Le Président Reina a quant à lui été nommé Président d'Honneur lors de ce Conseil d'Administration du 10 décembre 2025.

Par ailleurs, lors d'un Conseil d'Administration extraordinaire, tenu le 29 janvier 2025, en visio conférence, **Mme Rayanne Kanaan a été désignée Secrétaire Générale de la CCFA pour un mandat de 4 ans. Mme Kanaan est arrivée à la CCFA au mois de mai 2025.**

**Soumise au droit français et régie par la Loi de 1901 sur les associations, les instances de la CCFA ont pu également se réunir tout au long de l'année avec des réunions de Bureau et de Conseil d'Administration ; le Bureau, les 9 avril, 25 juin, 3 septembre et 10 décembre 2025 ; les Conseils d'Administration, les 9 avril, 7 juin, et 10 décembre 2025. Une Assemblée Générale Ordinaire s'est tenue le 25 juin. Toutes ces réunions sur l'année se sont tenues en présentiel.**



**COMPOSITION DU BUREAU DE LA CHAMBRE  
DE COMMERCE FRANCO ARABE - au 31 décembre 2025**

**PRESIDENT et SECRETAIRE GENERAL**



**M. Raoul DELAMARE**  
Président



**Mme. Rayanne KANAAN**  
Secrétaire Générale

**VICE-PRESIDENTS et TRESORIER**



**M. Khalil Mohammad El Haj TAWFIQ**  
Président  
**CHAMBRE DE COMMERCE DE  
JORDANIE**



**M. Jean-Luc CHAPOTON**  
Directeur Commercial International  
**Groupe RATP DEV**



**M. Ibraheem Mahmoud FOUDAH,**  
représentant **SAUDI EXPORT  
DEVELOPMENT CENTER**



**M. Faouzi LAMDAOUI**  
Directeur des Relations Institutionnelles  
**SEURECA**



**Cheikh Khalifa Bin Jassim Bin  
Mohamed AL THANI**  
Président  
**CHAMBRE DU QATAR**



**M. Philippe BOURDEAUX**  
Trésorier CCFA  
CEO  
**VEOLIA AFRICA**

## MEMBRES DU BUREAU



**Dr. Khaled HANAFY**  
Secrétaire Général  
**UNION DES CHAMBRES ARABES**



**M. Samir MAJOU**  
Président  
**UTICA et UNION  
DES CHAMBRES ARABES**



**M. Jean-Luc CHAUVIN**  
Président  
**CCI Marseille-Provence,**  
Représentant CCI FRANCE



**M. Henri POMERANC**  
Gérant  
**ATRAD**



**M. Jean-Lou BLACHIER**  
Représentant la **CONFEDERATION  
DES PME**



**M. Bertrand de FONVIELLE**  
Président  
**KERVILLEN CONSULTING**



**M. Mohamed ZERROUKI**  
Vice-Président  
**CHAMBRE ALGERIENNE DE  
COMMERCE ET D'INDUSTRIE**



**M. Lahoucine ALAYOUA**  
Président, **FEDERATION DES  
CHAMBRES MAROCAINES DE  
COMMERCE, D'INDUSTRIE ET DES  
SERVICES**



**Dr Yasser AL MANAWISHY**  
Représentant, **FEDERATION DES  
CHAMBRES DE COMMERCE  
EGYPTIENNES**



**Mme Mariane RENAUX**  
Présidente  
**KYREMA**

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA CCFA - au 31 décembre 2025

- Le Secrétaire Général de l'Union des Chambres Arabes, Mme Rayanne KANAAN
- Le Secrétaire Général de la Chambre de Commerce Franco Arabe, Dr Khaled HANAFY
- Le Secrétaire Général Adjoint de la Ligue Arabe Chargé des Affaires Économiques

**CENTRE DE DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS SAUDIENNES  
CHAMBRE ALGERIENNE DE COMMERCE & D'INDUSTRIE  
CHAMBRE DE COMMERCE DE JORDANIE  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE BAHREIN  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE DJIBOUTI  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE QATAR  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE D'OMAN  
CHAMBRE DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET D'AGRICULTURE DE MAURITANIE  
CONSEIL DES CHAMBRES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE SAUDIENNES  
COTTON MARKETING ORGANIZATION (Syrie)  
FEDERATION DES CHAMBRES DE COMMERCE EGYPTIENNES  
FEDERATION DES CHAMBRES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DES EMIRATS ARABES UNIS  
FEDERATION DES CHAMBRES DE COMMERCE IRAKIENNES  
FEDERATION DES CHAMBRES DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET D'AGRICULTURE  
PALESTINIENNES  
FEDERATION DES CHAMBRES LIBANAISES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE ET D'AGRICULTURE  
FEDERATION DES CHAMBRES MAROCAINES DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET DE SERVICES  
FEDERATION DES CHAMBRES YEMENITES DU COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE  
FEDERATION DES HOMMES D'AFFAIRES ET EMPLOYEURS SOUDANAIS  
UNION DES CHAMBRES DE COMMERCE SYRIENNES  
UNION GENERALE DES CHAMBRES DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET D'AGRICULTURE LIBYENNES  
UNION TUNISIENNE DU COMMERCE, DE L'INDUSTRIE & DE L'ARTISANAT**

**ANTEA  
ARUKU CONSEIL  
ATRAD  
AURIOS  
CABINET MERLIN  
CABINET RAOUL DELAMARE  
CCI FRANCE  
CONFEDERATION DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES  
EIFFAGE GENIE CIVIL  
GIDE LOYRETTE NOUEL  
JYM CONSEILS  
KERVILLEN CONSULTING  
KYREMA  
MCF  
NGE  
PR CONSEIL  
RATP  
SAUR  
SEURECA  
SNCF  
SOCOTEC  
SUEZ  
TRANSDEV  
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANCAISES  
VEOLIA AFRICA**

## Quelques rendez-vous du Président

- S.E M. Ayeid MOUSSEID YAHYA, Ambassadeur de la République de Djibouti et Doyen du corps diplomatique arabe
- SE M. Naji ABI ASSI, Ambassadeur, chef de mission diplomatique de la Ligue des Etats Arabes en France
- SE Mme Hala ABOU-HASSIRA, Ambassadrice de Palestine en France
- S.E Sheikh Ali BIN JASSEM AL THANI, Ambassadeur de l'État du Qatar
- S.E M. Alaa YOUSSEF, Ambassadeur de la République Arabe d'Égypte
- SE M. Fahad AL-RUWAILY, Ambassadeur d'Arabie saoudite en France
- SE M. Wadee ALI-BATTI, Ambassadeur de la République d'Irak en France
- SE M. Mohamed Yahya TEISS, Ambassadeur de Mauritanie en France
- SE M. Diah KHALED, Ambassadeur de Tunisie en France
- SE M. Reyad Yessin ABDULLAH, Ambassadeur du Yémen en France
- SE M. Ahmed AL-ARAIMI, Ambassadeur du Sultanat d'Oman en France
- SE Mme Leena AL-HADDID, Ambassadeure du Royaume de Jordanie en France
- SE M. Essam Abdulaziz Al JASSIM, Ambassadeur du Royaume de Bahreïn
- SE M. Ahamada HAMADI, Ambassadeur de la République des Comores
- SE Mme Samira SITAIL, Ambassadeure de Sa Majesté le Roi Mohammed VI du Maroc en France
- SE M. Rabih CHAER, Ambassadeur du Liban en France
- SE Louay FALLOUH, Ambassadeur, Délégué permanent de la Syrie à l'Unesco
- M. Emmanuel BONNE, Conseiller diplomatique du Président de la République
- Mme Anne-Claire LEGENDRE, Conseillère ANMO, Cellule diplomatique, Présidence de la République
- SE M. Ludovic POUILLE, Directeur de la Diplomatie économique, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- SE M. Patrick DUREL, Ambassadeur de France en Irak
- Mme Estelle BRACHLIANOFF, Directrice Générale, Veolia
- M. Antoine FREROT, Président du Conseil d'Administration, Veolia
- M. Thierry MALLET, Président-Directeur Général, Transdev
- M. Mohammed EL-ETREBY, Président, Union of Arab Banks
- M. Wissam H. FATTOUH, Secrétaire Général, Union des Banques Arabes
- M. AbdulMajid AL-SADI, Président, Al-Sadi Trading Group, représentant de la Fédération des Chambres Yéménites de Commerce et de l'Industrie
- M. Abdul Razzaq AL-ZUHAIRI, Président, Fédération iraquienne des Chambres de Commerce
- M. Hadi CHAIBAINOU, Directeur, Groupement Professionnel des Banques du Maroc
- M. Jean BERNADET, Président, NGE
- M. Alexis ANDRES, Directeur adjoint ANMO, ministère de l'Europe et des affaires étrangères
- Sénateur Olivier CADIC, Sénateur des Français de l'Etranger, Président du Groupe d'amitié France-Pays du Golfe
- M Alexandre RATLE, Président de la Commission Méditerranée-Moyen-Orient des Conseillers du Commerce Extérieur de la France
- M. Benoit TRIVULCE, Directeur Général par intérim, Business France



CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE  
الغرفة التجارية العربية الفرنسية



Votre business partner

### BENEFICES DE L'ADHESION A LA CCFA

Pour permettre aux opérateurs économiques d'accéder rapidement aux meilleures sources d'information et de nouer des contacts directs de haut niveau, la Chambre de Commerce Franco Arabe propose à ses adhérents les avantages suivants :

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Revue de presse, Lettres de veille, L'Observatoire de la CCFA, Newsletter.</li><li>➤ Appui auprès des Ambassades pour l'obtention de visas d'affaires.</li><li>➤ Priorité pour l'obtention de notre visa pour vos documents commerciaux.</li><li>➤ Assistance et conseil pour faciliter vos exportations ou votre implantation vers l'ensemble des Pays du Monde Arabe.</li><li>➤ Mise en relation avec les entreprises souhaitant s'implanter ou exporter en France.</li><li>➤ Mise à disposition de bureau, salle de réunion.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Informations sur les opportunités d'affaires.</li><li>➤ Assistance et Protection de vos intérêts par l'intermédiaire du Centre de Médiation et d'Arbitrage de la Chambre.</li><li>➤ Insertion du logo de la Chambre sur tous vos documents afin de faciliter votre référencement auprès de vos contacts Arabes ou Français.</li><li>➤ Mise en relation avec tous les organismes publics (Chambres de Commerce etc...) ou privés, susceptibles de vous apporter également leur assistance pour toutes vos opérations d'importations-exportations-investissements.</li><li>➤ Mise en relation et conseil individualisé.</li></ul> |
|---|---|



CENTRE DE MÉDIATION ET D'ARBITRAGE  
PRÈS LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE

### CERTIFIER

#### **La Chambre de Commerce Franco Arabe est habilitée à légaliser tous les documents relatifs à une exportation vers les pays arabes**

(certificat d'origine, facture commerciale, attestation de transport, attestation de fournisseur, attestation d'analyses, attestation phytosanitaire, attestation sanitaire, attestation hallal, attestation d'exportation et dioxine etc.), **et certains documents civils** (statuts, K-bis, diplômes...). Afin de continuer à répondre aux besoins de certification de documents, la CCFA propose **un service quotidien, rapide et personnalisé** pour permettre de bénéficier d'une signature manuelle et l'apposition du cachet encreur sur tous les documents originaux.

Les légalisations ou les demandes d'informations se font en présentiel avec les collaborateurs de la Chambre au 250 Boulevard Saint-Germain, bureau des légalisations de la CCFA, du lundi au vendredi, de 8h30 à 12h30. Les informations téléphoniques sont accessibles au 01 45 53 20 12. Les documents doivent être préalablement visés par la Chambre de Commerce française dont dépend l'entreprise exportatrice.

Par courrier, joindre une photocopie de chaque document pour nos services et un chèque correspondant aux frais de visas établi à l'ordre de la CCFA qui peut se charger de faire suivre les documents au consulat du pays concerné. Pour ce faire, fournir deux enveloppes timbrées, une pour l'envoi au consulat et l'autre pour le retour des documents par le consulat. Joindre également un chèque correspondant aux frais établi à l'ordre du consulat.

La CCFA a en 2025 certifié près de 13.000 documents à destination des pays arabes.

### ARBITRER

Le Centre de Médiation et d'Arbitrage (CMA) près la Chambre de Commerce Franco Arabe regroupe en son sein d'éminents arbitres et médiateurs de renommée internationale et est présidée par maître Patrice Mouchon. Il dispose d'un règlement correspondant au standard des règlements des institutions d'arbitrage les plus prestigieuses dans le monde. Le Centre de Médiation et d'Arbitrage offre à toute personne, physique ou morale, un mode de résolution des litiges spécifique qui repose sur la double culture franco-arabe et le respect de la parité.

### SERVIR

Missions de prospection commerciale pour les entreprises françaises dans les pays arabes.  
Séminaires-pays d'information au bénéfice des entreprises.

Petits déjeuners thématiques autour de personnalités économiques ou institutionnelles.

Participation à des salons professionnels et à des conférences économiques.

Organisation de déplacement des Ambassades arabes dans les Métropoles.

Accueil de Ministres et de délégations arabes de passage à Paris

Organisation de rencontres B-2-B au profit des entreprises arabes de passage à Paris.

Organisation de Forums et Colloques annuels France-Pays Arabes.

### INFORMER et PARTAGER

Partager et diffuser largement de l'information, à travers une Newsletter, des Lettres de veille, une revue de presse et un site internet. La Newsletter, la lettre d'information de la Chambre, est le concentré d'un suivi permanent sur l'actualité économique et financière des entreprises, les opportunités à saisir en France et dans les pays arabes et un outil de diffusion des activités de la Chambre. La version française est adressée largement aux milieux économiques et institutionnels et la version arabe est largement diffusée dans les 22 pays arabes.

## Légalisations

La Chambre de Commerce Franco Arabe, afin de continuer à répondre aux besoins de certification de documents des entreprises, propose un **service quotidien, rapide, immédiat et personnalisé** pour permettre de bénéficier d'une signature manuelle et l'apposition du cachet encreur sur tous les documents originaux d'entreprises et de produits exportés.

La Chambre de Commerce Franco Arabe assure cette importante mission de légalisation des documents commerciaux depuis sa création en 1970.

Ce mandat stratégique implique qu'il est fondamental que toutes les parties ayant un intérêt au développement des relations économiques entre les entreprises françaises et les Etats arabes, utilisent prioritairement les services de légalisation proposés par la Chambre de Commerce Franco Arabe et en assurent la promotion auprès de leurs différentes instances et des entreprises françaises.

La Chambre de Commerce Franco Arabe, habilitée par toutes les Chambres de Commerce en France, l'Union des Chambres Arabes et la Ligue des Etats Arabes à légaliser tous les documents commerciaux à l'attention des pays arabes, a par ailleurs anticipé la modification des règles de légalisation et s'est adaptée pour palier à l'abandon de la légalisation par le ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères et l'apostille au 1er janvier 2025, et ainsi prendre le relai pour satisfaire nos partenaires.

La Chambre de Commerce Franco Arabe bénéficie ainsi désormais d'un second tampon spécifique, lui permettant de légaliser toute signature sur un document autre que commercial et sanitaire, sur présentation de la pièce d'identité.

Au 1er janvier 2025, par décision du Conseil d'Administration de la CCFA du 11 décembre 2024, le tarif de légalisation était de 70 euros par document visé, passé à 75 euros pour 2026.



# Publications et internet

En 2025, la CCFA a publié **5 Newsletters, en français et en arabe, 43 Lettres de Veille**, réparties entre 29 Lettres de Veille médias et think tanks et 14 Lettres de Veille sur les institutions internationales.

2025 a vu également le **lancement et la publication de 9 lettres de L'Observatoire de la CCFA**, dédiées aux évolutions géostratégiques des pays et de la région ANMO.

**28 Revues de presse** ont également été publiées sur l'année.

La Newsletter de la CCFA est une autre vitrine de la CCFA et de ses actions, des évolutions économiques et de marchés des pays ANMO, et de présentation de sa vision, à travers l'Edito du Président.

**Newsletter**  
Franco-Arabe

LETTRE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE - N° 164 MARS 2025

## Le chamboule-tout est là, maintenant

**Edito du Président :**  
**Le chamboule-tout est là, maintenant.**

**SOMMAIRE**

- S.E. Mme Samira Staiti, Ambassadeur de Sa Majesté le Roi du Maroc en France, à la CCFA. p 2-5
- Premier Forum Agricole France-Irak. p 6
- France - Pays arabes : les échanges en 2024. p 7-10
- Prévisions de croissance dans la région ANMO. p 11
- Brèves économiques. p 12-13
- Publicité : Suez. p 14

**Nos partenaires 2025**

Stratégiques: VEOLIA, transdev, NGE, MEANINGS, antegrup  
Platinum: Gold, Silver: Cabinet MERIL

Chambre de Commerce Franco-Arabe - 250 Rue Soufflot St-Germain 75007 Paris  
Tel 01 45 30 22 12 - e-mail: info@ccfco-ccfa.org - site web: www.ccfco-ccfa.org

**Newsletter**  
Franco-Arabe

LETTRE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE - N° 165 - JUIN 2025

## Un peu de stabilité...

**Edito du Président :**  
**Un peu de stabilité...**

**SOMMAIRE**

- Mme Rayanne Kasan, Secrétaire Générale de la CCFA. p 2
- Forum d'affaires France-Irak. p 3-6
- Impacts des nouveaux droits de douane américains sur les économies arabes. p 7-8
- Le Sénateur Olivier Cadic à la CCFA: Ma perception du monde. p 9-10
- L'avenir du Yémen. p 11-12
- Perspectives de croissance dans la région ANMO. p 13
- Adnan Kassar n'est plus. p 13
- Publicité : Suez. p 14

**Nos partenaires 2025**

Stratégiques: VEOLIA, transdev, NGE, MEANINGS, antegrup  
Platinum: Gold, Silver: Cabinet MERIL

Chambre de Commerce Franco-Arabe - 250 Rue Soufflot St-Germain 75007 Paris  
Tel 01 45 30 22 12 - e-mail: info@ccfco-ccfa.org - site web: www.ccfco-ccfa.org



# Newsletter Franco-Arabe

LETTRE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE - N° 166 - SEPTEMBRE 2025

### Edito du Président

## Souhaitons la lumière au bout du tunnel



### SOMMAIRE

- Sommet économique de l'Union des Banques Arabes. p 2-4
- Vision Golfe 2025. p 5-8
- L'ETA dans le monde arabe. p 9-11
- Brèves économiques. p 12-14
- Publicité : Sauez. p 15

J'ai peine à vous l'écrire. Mais je vous, c'est vrai, quand même vous souhaitez à tous et à toutes, une excellente rentrée en ce mois de septembre.

Pour ce qui nous concerne, au-delà de nos publications, des réunions d'information qui s'annoncent - sur l'intelligence artificielle dans le monde arabe, sur l'investissement en Irak - une partie de notre attention est tournée vers la prochaine édition, les 10 et 11 décembre matin, de notre **Sixième Sommet économique France-Pays Arabes** pour la troisième fois consécutive sous le haut patronage du Président de la République.

Cette année, pour faciliter la présence des participants, nous avons fait le choix de travailler sur deux continents. **Deux matières qui permettront de traiter notamment d'un sujet crucial pour le monde arabe, mais aussi pour la France, à la question de l'eau, de ses enjeux, comme de ses potentialités**, alors que le monde arabe est sous stress hydrique fort et que les entreprises françaises défendent dans ce domaine des savoir-faire majeurs. Ainsi, notre **Grand Invité d'Honneur sera Monsieur Antoine Tropic, Président du groupe Veolia**, groupe mondial de référence.

Mais avant de nous retrouver à cette occasion, c'est vrai, j'ai un peu de mal à croire que votre rentrée sera si bonne, tant les nuages annonciateurs de crises et de difficultés se sont accumulés ces dernières semaines.

Je ne veux pas faire preuve de trop de pessimisme, mais quand même, alors que le monde économique suit bien que la clé du fonctionnement, de l'investissement, et de la réussite réside en la capacité à avoir une vision au moins à moyen terme, et plus encore à long terme, force est de constater que nous nous retrouvons aujourd'hui, sur le plan international et sur le plan national, avec des perspectives pour le moins les plus incertaines et les plus aléatoires.

Les droits de douane « réciproques » américains imposés le mois dernier à la communauté internationale sont venus

mettre une première dose d'insécurité. Et voilà, que la justice américaine s'en mêle. Ils ont été déclarés illégaux et le Président Trump doit saisir la Cour suprême...

Les conflits, au Soudan, à Gaza, en Ukraine notamment, en depit de tentatives de négociations, ne font que s'intensifier et les populations civiles y payent un tribut particulièrement lourd.

Le dialogue international, qui représentait un des héritages clés de la fin de la seconde guerre mondiale, donne l'impression d'avoir explosé. Les Nations unies n'apparaissent plus que comme une coquille vide. Taïwan et la Chine se côtoient à Tainjin le 25ième sommet de l'OCES, une organisation euroasiatique qu'elle domine avec la Russie. Dans son discours, Xi Jinping y a dénoncé la « mentalité de guerre froide » (dans une référence au Président Trump), tandis que Vladimir Poutine qualifie d'« obsolescence » le modèle euro-atlantique...

Dans tous ces domaines, la voix de la France apparaît bien affaiblie. **La France doit retrouver sa crédibilité, sa force, que le Général de Gaulle avait si bien incarnées.**

Et que dire justement de la situation française. Dieu seul sait dans quelle condition nous finirons l'année ! Notamment d'un point de vue politique, mais aussi, voir surtout, d'un point de vue économique... Le bon sens semble avoir été totalement perdu par tous les partis politiques. Et l'on ne voit guère qui et comment quelqu'un pourrait dans les semaines qui viennent le réinjecter dans les maux qui sont les nôtres.

**En dépit de tout cela, parce que nous sommes des chefs d'entreprises, nous devons avancer en nous disant qu'il y a forcément un peu de lumière au bout du tunnel.**

Notre sixième Sommet économique s'efforcera pour le moins de braver les projections sur des entreprises, sur des pays, qui avancent, qui sont les uns comme les autres, sources de progrès et d'optimisme quand même.



Chambre de Commerce Franco-Arabe - 200 rue de Valenciennes St-Denis 75007 Paris  
Tél 01 45 51 20 12 - e-mail info@chccfranco-arabe.org - site web www.chccfranco-arabe.org

1/5



# Newsletter Franco-Arabe

LETTRE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE - N° 167 - NOVEMBRE 2025

### Edito du Président

## Gème Sommet !



### SOMMAIRE

- Impacts du changement climatique dans les pays arabes. p 2
- L'intelligence artificielle dans le monde arabe. p 3-5
- Prévisions de croissance dans les pays ANMO. p 7
- Perspectives de l'économie égyptienne. p 8-9
- Entretien avec M. Ahmed Yousef, CEO de l'Autorité du tourisme en Egypte. p 10-11
- Brèves économiques. p 12-13
- Publicité : Sauez. p 16

Madame, Monsieur,

Dans quelques jours, les 10 et 11 décembre matin, nous nous retrouverons avec certains d'entre vous, pour la tenue de notre **Sixième Sommet Economique France-Pays Arabes, sur le thème de l'eau, l'environnement, au cœur des besoins, crises et opportunités dans le monde arabe.**

Pour la troisième fois consécutive, cette rencontre se tiendra sous le haut patronage de Monsieur Emmanuel Macron, Président de la République. **Je vous vois dans ce haut patronage, une triple reconnaissance.**

D'abord celle de notre institution. Créée en 1970, elle fête en cette année son 55ième anniversaire. Ce n'est bien entendu pas la plus vieille des Chambres de commerce sous statut associatif. Mais au fil des années, elle a affronté tant de défis, tout en assurant ses missions de conseil, et de réflexion.

C'est aussi, je vous le confie, la reconnaissance de l'importance de son positionnement comme **seule institution paritaire franco-arabe**, couvrant l'ensemble des Etats membres de la Ligue Arabe. Nous en accueillons le Secrétaire Général le 11 décembre. Et je dois vous dire que dans ce cadre, avec ce Sommet 2025 sa présence est le signe des transformations majeures du monde arabe.

Ce patronage, c'est aussi la reconnaissance de l'importance du monde arabe pour la France. Je ne reviendrai pas sur les années « glorieuses » de la politique arabe de la France. Si la donne aujourd'hui a changé, il reste encore dans notre pays, des structures comme la nôtre, attachées au dialogue, au partage de valeurs, attachées à faire en sorte que la voix de la France continue à porter et ne soit pas totalement noyée dans un monde où c'est, finalement, la loi du plus fort qui l'emporte.

La thématique de ce Sommet est proba-

blement une des thématiques les plus fondamentales que nous pouvons porter. **Sans eau, pas de vie.** Les choses sont ainsi très simples, et le monde arabe fait partie des zones géographiques qui sont, et seront, les plus impactées par son seuil de la raréfaction de la ressource, mais aussi par les conflits qui peuvent en naître. C'est aussi un sujet qui permet de parler d'innovation, de financement, de partenariat et de coopération, au-delà de la concurrence que peuvent se menacer des entreprises et des pays.

Vous le savez, vous l'avez lu dans notre Newsletter du mois de juin, je quitterai la présidence de la CCEA quelques jours après la tenue de ce Sommet.

C'est avec beaucoup d'émotion que je tournerai, en partie, cette page de quatre ans, dont neuf de présidence.

Mais paradoxalement, je suis heureux de la faire en ayant pu braver les projecteurs sur ce sujet de l'eau, qui pendant des années, au cours de ma vie professionnelle, a été une sorte de fil rouge.

Mon successeur, Raoul Delamar, aura la responsabilité de poursuivre le développement de nos actions, d'adapter la Chambre à la réalité de l'intelligence artificielle, de l'émergence de nouveaux secteurs, de l'accompagnement des dynamiques françaises et arabes dans des domaines tels que la formation, l'entrepreneuriat, l'entrepreneuriat féminin, et bien d'autres sujets. Je suis sûr qu'il sera pour cela bien accompagné.

Mais avant cela, je vous donne d'abord rendez-vous pour ce qui sera mon dernier Sommet économique France-Pays Arabes, qui me permettra une fois encore, sans que jamais je ne m'en lasse, de témoigner de tout mon attachement aux pays, aux hommes et aux femmes, aux entreprises, de cette région.

Vincent Reina



Chambre de Commerce Franco-Arabe - 200 rue de Valenciennes St-Denis 75007 Paris  
Tél 01 45 51 20 12 - e-mail info@chccfranco-arabe.org - site web www.chccfranco-arabe.org

1/5



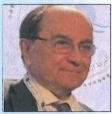
# Newsletter Franco-Arabe

## SPECIAL SOMMET 2025

LETTRE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-ARABE - N° 168 - DÉCEMBRE 2025

### Edito du Président :

## L'eau : paix, souveraineté et coopération



### SOMMAIRE

- Science d'ouverture. p 2-4
- Cadre géopolitique et économique. p 4-7
- L'eau et les enjeux de souveraineté. p 7-9
- L'eau au cœur des besoins et des stratégies d'investissement. p 9-11
- La Méditerranée est notre destin. p 12
- M. Antoine Tropic, Président de Veolia. p 11-16
- L'eau au cœur des besoins et des stratégies d'investissement et des stratégies d'investissement. p 21-24
- Investissements, infrastructures quels besoins et quels outils. p 24-26
- Corridor économique IMEC. p 27-29
- Science de l'éclair. p 30
- M. Nicolas Forissier, ministre du Commerce extérieur et de l'Agriculture. p 31

Dans un monde marqué par l'instabilité, les tensions géopolitiques et l'accélération des crises climatiques, l'eau s'impose désormais comme l'un des enjeux les plus structurants du XXI<sup>ème</sup> siècle. Ressource vitale par essence, elle est aussi devenue un facteur de vulnérabilité, de souveraineté et parfois de conflits. C'est autour de cette conviction forte que nous avons tenu le 6<sup>ème</sup> Sommet économique France - Pays Arabes, les 10 et 11 décembre 2025, sous le haut patronage du Président de la République.

Ce soutien renouvelé, pour la troisième année consécutive, n'est pas anodin. Il constitue une reconnaissance claire du rôle singulier de la Chambre de Commerce Franco-Arabe, seule structure paritaire couvrant l'ensemble des Etats membres de la Ligue des Etats Arabes et plus largement de l'importance stratégique des relations entre la France et le monde arabe. A l'heure où les équilibres mondiaux se recomposent, ce dialogue économique et institutionnel apparaît plus nécessaire que jamais.

Les constats, eux, sont sans concession. Stress hydrique croissant, dérèglement du cycle hydrologique, pressions démographiques et socio-économiques accrues : la région arabe figure parmi les plus exposées au monde. Sans eau, il n'y a ni agriculture durable, ni sécurité alimentaire, ni stabilité à long terme. Pourtant, si le diagnostic est préoccupant, le Sommet a voulu résolument porter un message d'action et d'optimisme lucide. Les solutions existent. Mais ces solutions ne prennent sens que si elles sont pensées de manière intégrée, articulées avec les enjeux climatiques, de biodiversité et de développement territorial, et soutenues par des financements adaptés.

A cet égard, les témoignages d'acteurs industriels engagés, à l'image de Veolia à travers son Président, Grand invité

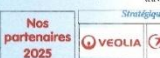
d'Honneur 2025, mais aussi de Transdev, du Stiap, de NGE, ont illustré de manière concrète ce que peut être une coopération efficace et responsable dans le monde arabe. Le triptyque mis en avant - capital humain, innovation et action territoriale - constitue sans doute l'une des clés majeures pour accompagner durablement les pays confrontés à ces défis, en particulier en associant davantage les PME et PMI.

Le Sommet a également rappelé que l'eau n'est pas qu'un sujet technique. Elle est profondément politique et géostratégique. Les situations en Syrie, en Irak ou en Jordanie, parfois marquées par des conflits, mais aujourd'hui portées par une volonté de dynamiques régionales et internationales, montrent combien le développement passe aussi par la gestion des ressources naturelles.

Enfin, une conviction s'est imposée au fil des échanges : les réponses aux défis de l'eau ne peuvent être que collectives. Elles doivent s'inscrire à l'échelle méditerranéenne, mais aussi multilatérale, associant Etats, entreprises, organisations régionales et institutions internationales. La francophonie économique, la diplomatie environnementale et la coopération euro-arabe ont ici un rôle déterminant à jouer.

Au fond, ce Sommet l'a rappelé avec force : face à la rareté de l'eau, il n'y a pas une option. Seule la coopération, fondée sur la confiance, l'innovation et le partage des savoir-faire permettra de transformer un défi majeur en opportunité de développement et de stabilité. C'est à cette ambition que la Chambre de Commerce Franco-Arabe, à laquelle j'arrive à la présidence, entend bien continuer de contribuer.

Raoul Delamar



Chambre de Commerce Franco-Arabe - 200 rue de Valenciennes St-Denis 75007 Paris  
Tél 01 45 51 20 12 - e-mail info@chccfranco-arabe.org - site web www.chccfranco-arabe.org

1/3

N° 29/2025/136

**CCFA Veille**  
Your Business Partner

<https://ccfranco-arabe.fr>  
E-mail : [cfa.veille@ccfranco-arabe.org](mailto:cfa.veille@ccfranco-arabe.org)

**Formalités internationales** : modalités de délivrance, la Chambre de Commerce Franco Arabe à vos côtés !  
La Chambre de Commerce Franco-Arabe, afin de continuer à répondre à vos besoins de certification de documents, vous propose un service quotidien, rapide et personnalisé pour vous permettre de bénéficier d'une signature manuelle et l'apposition du cachet encreur sur tous les documents originaux d'entreprises et de produits exportés. Rendez-vous avec nos collaborateurs au 250 Boulevard Saint-Germain, bureau des légalisations de la CCFA, du lundi au vendredi, de 8h30 à 12h30 ! Plus d'informations : <https://ccfranco-arabe.fr>  
Merci de noter qu'au premier janvier 2025, le tarif de légalisation est de 70 € par document, suite à la décision du Conseil d'Administration du 11 décembre 2024.

**CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE**  
الغرفة التجارية العربية الفرنسية

**Revue de presse n°25-2025/111**  
**22 décembre 2025**  
**Semaines du 1<sup>er</sup> au 21 décembre 2025**

<https://ccfranco-arabe.fr>  
E-mail : [dominique.brunin@ccfranco-arabe.org](mailto:dominique.brunin@ccfranco-arabe.org)

Madame, Monsieur, Cher(e) Adhérent(e),

**Vous trouverez ci-joint la revue de presse de ce lundi 22 décembre, couvrant les semaines du 1<sup>er</sup> au 21 décembre 2025**, revue de presse réalisée à partir des principaux titres de la presse francophone et des sources anglophones, sur l'actualité des pays ANMO.

Vous y trouverez des articles sur l'Arabie saoudite, les Emirats arabes unis, le Maroc, le Liban, la Syrie, les pays du Golfe et sur le 6<sup>ème</sup> Sommet économique France-Pays Arabes des 10 et 11 décembre.

**43 « Lettres de Veille »**

**28 « Revues de presse »**

**CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE**  
الغرفة التجارية العربية الفرنسية

**L'Observatoire de la CCFA**  
**n°9 - 2025**  
**24 novembre 2025**

<https://ccfranco-arabe.fr> - E-mail : [dominique.brunin@ccfranco-arabe.org](mailto:dominique.brunin@ccfranco-arabe.org)

Madame, Monsieur, Cher(e) Adhérent(e),

En complément de notre revue de presse économique et de nos lettres de veille, vous trouverez ci-joint la neuvième livraison de l'Observatoire de la CCFA, service de la Chambre dédié aux analyses et enjeux géostratégiques sur les pays ANMO.

Vous y trouverez une sélection d'articles sur la **Syrie, le Maroc, Gaza, l'Irak, l'Arabie saoudite, de même qu'une analyse produite par le réseau Esi.**

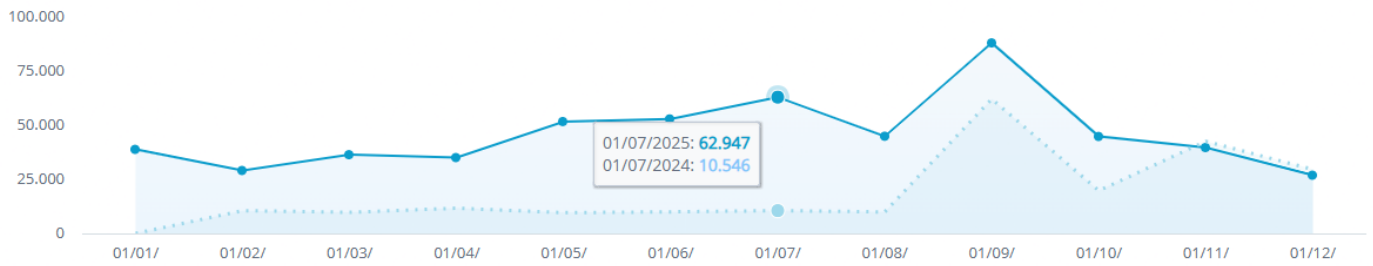
**9 « L'observatoire de la CCFA »**

**Le site internet <https://ccfranco-arabe.org>**, dynamique, informatif et « responsive », met à disposition des informations sur la Chambre, ses activités, ses publications, mais aussi les informations transmises par les Ambassades arabes à Paris (salons, appels d'offre). C'est une véritable vitrine.



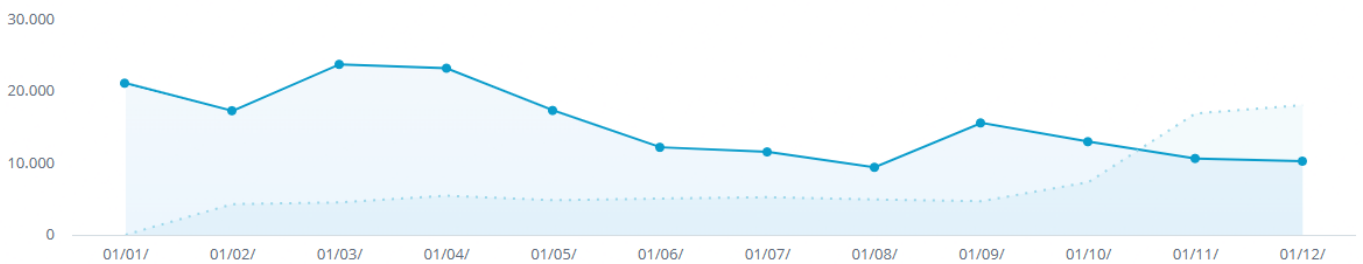
DATE	01/01/2025 - 31/12/2025 OUVERTURES	02/01/2024 - 31/12/2024 OUVERTURES	CHANGEMENT
01/01/2025	38.818	0	- →
01/02/2025	29.072	10.507	+176,70% ↗
01/03/2025	36.369	9.745	+273,20% ↗
01/04/2025	35.038	11.662	+200,40% ↗
01/05/2025	51.671	9.596	+438,50% ↗
01/06/2025	52.869	9.976	+430,00% ↗
01/07/2025	62.947	10.546	+496,90% ↗
01/08/2025	44.897	9.919	+352,60% ↗
01/09/2025	87.996	62.069	+41,80% ↗
01/10/2025	44.783	19.754	+126,70% ↗
01/11/2025	39.664	42.544	-6,80% ↘
01/12/2025	26.899	29.559	-9,00% ↘
<b>Total</b>	<b>551.023</b>	<b>225.877</b>	

### Pages visitées



DATE	01/01/2025 - 31/12/2025 VISITEURS	02/01/2024 - 31/12/2024 VISITEURS	CHANGEMENT
01/01/2025 - 31/01/2025	21.144	0	- →
01/02/2025 - 28/02/2025	17.303	4.293	+303,10% ↗
01/03/2025 - 31/03/2025	23.771	4.521	+425,80% ↗
01/04/2025 - 30/04/2025	23.233	5.461	+325,40% ↗
01/05/2025 - 31/05/2025	17.339	4.833	+258,80% ↗
01/06/2025 - 30/06/2025	12.207	5.063	+141,10% ↗
01/07/2025 - 31/07/2025	11.562	5.251	+120,20% ↗
01/08/2025 - 31/08/2025	9.419	4.933	+90,90% ↗
01/09/2025 - 30/09/2025	15.607	4.688	+232,90% ↗
01/10/2025 - 31/10/2025	12.992	7.354	+76,70% ↗
01/11/2025 - 30/11/2025	10.647	16.928	-37,10% ↘
01/12/2025 - 31/12/2025	10.271	18.077	-43,20% ↘
<b>Total</b>	<b>185.495</b>	<b>81.402</b>	

### Visiteurs






En 2025, le site internet de la CCFA a reçu plus de **185.000 visiteurs** (48.000 en 2022, 58.000 en 2023, 81.000 en 2024). **551.023 pages** ont été visitées.

Enfin, la CCFA, à travers ses **comptes LinkedIn @Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris et twitter @CCFAParis**, diffuse de nombreuses informations.

**Découverte** ⓘ

**30 077**  
Impressions  
▲96,2% par rapport au(x) 365 jours précédents

**6 975**  
Membres touchés

<p>Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris a publié ceci • 11 mois</p>  <p><b>Retour sur l'Ambassadors' Country Briefing – Maroc</b></p> <p>Le 5 février dernier, la CCFA a eu le plaisir d'accueillir Son Excell ...voir plus</p> <p>36 1 commentaire · 2 republications</p>	<p style="text-align: center;">▲ <b>2 140</b> Impressions</p> <p style="text-align: center;">Voir les statistiques</p>
<p>Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris a republié ceci • 4 mois</p>  <p><b>#SommetCCFA !</b></p> <p>Avec les interventions M. Antoine Frérot, Président de <b>Veolia</b> comme Grand Invité d'Honneur, de M. <b>Patrick Martin</b>, Président du <b>Mc</b> ...voir plus</p> <p>35 3 republications</p>	<p style="text-align: center;">▲ <b>1 958</b> Impressions</p> <p style="text-align: center;">Voir les statistiques</p>
<p>Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris a publié ceci • 4 mois</p> <p>Il reste des places pour la rencontre <b>Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris</b>, le mercredi 8 octobre 2025, de 8 h 30 à 12 h 00, sur l'intelligence artif ...voir plus</p> <p><b>AI 8 Octobre</b> ccfranco-arabe.fr</p> <p>14 2 commentaires</p>	<p style="text-align: center;">▲ <b>1 688</b> Impressions</p> <p style="text-align: center;">Voir les statistiques</p>
<p>Chambre de Commerce Franco Arabe, CCFA Paris a publié ceci • 3 mois</p> <p>Il approche ! Le 6ième Sommet économique France-Pays Arabes, sous le haut patronage de Monsieur Emmanuel Macron, Président de la République !... ..voir plus</p>  <p><b>Inscription Sommet 2025</b> ccfranco-arabe.fr</p>	<p style="text-align: center;">▲ <b>1 592</b> Impressions</p>

La Chambre de Commerce Franco Arabe a reçu, le 5 février 2025, **SE Madame Samira Sitail, Ambassadeure de sa Majesté le Roi du Maroc**, avec plus de 130 inscrits. Elle a pu à cette occasion présenter la vision de croissance inclusive et durable, du pays, les différents chantiers en cours du Maroc, et le partenariat franco-marocain renouvelé.



Le Président de la CCFA, le 9 avril, avait invité en clôture du Conseil d'Administration, **M. Olivier Cadic, Sénateur des Français de l'étranger, Vice-Président de la Commission de la Défense et des forces armées, et Président du groupe d'amitié avec les pays du Golfe.**

Ce dernier a pu présenter à cette occasion sa vision du monde et les conclusions qu'il tire de ses déplacements.

A cette occasion, le Président de la CCFA a **signé un accord de partenariat avec la Présidente des Conseillers du Commerce extérieur de la France,** Madame Sophie Sidos-Vicat, représentée par le Président de la Commission Méditerranée-Moyen Orient, M. Alexandre Ratle.



La CCFA a été partenaire du **Forum d'affaires France-Irak,** organisé par Business France, à Paris, le 26 mai. En présence d'une importante délégation iraquienne, cette journée a été l'occasion pour la CCFA de rappeler combien ce pays comptait dans sa stratégie et que les entreprises françaises devaient s'y intéresser particulièrement.





La CCFA a été partenaire, les 17 et 18 juin, de la troisième édition de **Vision Golfe**, organisé par Business France, sous le haut patronage du Président de la République, Monsieur Emmanuel Macron.

Cette rencontre, avec des tables rondes sur les perspectives économiques dans cette région en pleine expansion et les opportunités offertes par les différents plans de développement et les grands projets, a été suivie par plus de 1.000 participants.



La CCFA a appuyé l'organisation et a été partenaire du **Sommet économique de l'Union des Banques Arabes**, à Paris, le 20 juin, sur la thématique de « La résilience économique face aux changements géopolitiques » !



La CCFA a organisé le 8 octobre, une matinée de travail sur **L'intelligence artificielle en action : accélérer le développement dans le monde arabe**.



Cette matinée a permis de rappeler les fondamentaux de l'Ia, et de présenter différents cas d'usages dans le monde arabe : formation, santé, sécurité, industrie, innovation.

## 6<sup>ème</sup> Sommet économique France-Pays arabes, 10-11 décembre 2025

Pour la troisième fois consécutive, cette rencontre s'est tenue sous le haut patronage de Monsieur Emmanuel Macron, Président de la République.

Une triple reconnaissance pour la CCFA : celle de la CCFA en tant que telle, celle de l'importance de son positionnement comme seule institution paritaire franco-arabe, et celle de l'importance du monde arabe pour la France. La thématique sur l'eau a été particulièrement porteuse, autour de nombreux invités remarquables.



Les premiers mois ont été consacrés à une phase de prise de marques, permettant d’appréhender les priorités stratégiques de la Chambre, les attentes de ses membres ainsi que les dynamiques économiques régionales. Cette période a également été marquée par un travail étroit avec les équipes et les instances de gouvernance afin d’assurer la continuité des actions engagées et d’identifier de nouvelles perspectives de développement, notamment dans les secteurs en transformation tels que l’innovation, l’industrie, la transition énergétique et le numérique.

Dans ce cadre, elle a engagé une série de rencontres institutionnelles et diplomatiques, notamment à travers des visites de courtoisie auprès des Ambassadeurs des pays arabes accrédités en France, ainsi qu’auprès des principaux partenaires économiques institutionnels en France et dans les pays arabes. Ces échanges ont permis de consolider les relations existantes, d’identifier des axes de coopération prioritaires et de renforcer le rôle de la Chambre comme interlocuteur économique structurant entre les écosystèmes français et arabes.

### **Quelques rendez-vous de la Secrétaire Générale**

- S.E. M. Ayeid MOUSSEID YAHYA, Ambassadeur de la République de Djibouti et Doyen du corps diplomatique arabe
- S.E. Sheikh Ali BIN JASSEM AL THANI, Ambassadeur de l’État du Qatar
- S.E. M. Alaa YOUSSEF, Ambassadeur de la République Arabe d’Égypte
- S.E. M. Fahad AL RUWAILY, Ambassadeur du Royaume d’Arabie saoudite
- S.E. Mme Hala ABOU HASSIRA, Ambassadrice de l’État de Palestine
- S.E. M. Ahamada HAMADI, Ambassadeur de la République de l’Union des Comores
- S.E. M. Dr Wadee AL-BATTI, Ambassadeur de la République d’Irak
- S.E. M. Mohamed Yahya TEISS, Ambassadeur de la République Islamique de Mauritanie
- S.E. Mme Leena AL-HADID, Ambassadrice du Royaume Hachémite de Jordanie
- S.E. M. Ahmed Al ARAIMI, Ambassadeur du Sultanat d’Oman
- S.E. Mme Samira SITAIL, Ambassadrice du Royaume du Maroc
- S.E. M. Dhia KHALED, Ambassadeur de la République Tunisienne
- S.E. M. Fahad Saeed ALRAQBANI, Ambassadeur de l’État des Émirats Arabes Unis
- S.E. M. Abdullah Suleiman Majid ALSHAHEEN, Ambassadeur de l’État du Koweït
- S.E. M. Mohamed Ali-Nour HAGI, Ambassadeur de la République fédérale de Somalie
- S.E. M. Ziad TAAN, Premier Conseiller, Chargé d’Affaires de la République Libanaise
- S.E. M. Naji ABI ASSI, Ambassadeur et Représentant de la Ligue des États Arabes
- S.E. M. Olivier GAUVIN, Ambassadeur de France au Royaume du Koweït
- M. Arthur LIGER, Directeur Général de DCI Koweït et président du French & Kuwaiti Business Council (FBCK)
- M. Emad el ZAID, Directeur General Adjoint de la Chambre de Commerce et d’Industrie du Koweït (KCCI)
- S.E. M. Hervé MAGRO, Ambassadeur de France auprès de la République Libanaise
- M. Hugo BRUEL, Conseiller financier pour le Porche Orient, Ambassade de France auprès de la République Libanaise
- S.E. M. Jean-Baptiste FAIVRE, Chargé d’affaires Français en Syrie

- S.E. Mme Tamara ZEIN, Ministre de l'Environnement de la République Libanaise
- Mme Soraya KARAM, Chargé de Projet Proche et Moyen Orient, MEDEF International
- Mme Maud LASFARGUES, Responsable des partenariats Afrique, Australie, Moyen-Orient et États-Unis, VIVATECH
- M. Arnau Puig TIEMPLO, Secrétaire Général de la Chambre Arbitrale Internationale de Paris
- M. Hadi CHAIBANOU, Directeur Général du Groupement Professionnel des Banques au Maroc
- M. Gaby TAMER, Président de TAMER Holding et président de la Chambre de Commerce Franco-Libanaise (CCFL)
- M. Adel KASSAR, Président de Fransabank SAL
- S.E. Dr Wissam FATOUH, Secrétaire Général de l'Union des Banques Arabes
- S.E. M. Mohamad CHOUCAIR, Président de la Fédération des Chambres Libanaises de Commerce (FCCIAL) et ancien ministre des Télécommunications au Liban
- M. Toufic DABOUSSI, Président de la Chambre de Commerce de Tripoli au Liban
- M. Walid AL ORAINAN, Secrétaire Général de la Fédération des Chambres de Commerce Saoudienne
- M. Mohamad Al MATAYRI, Vice-Secrétaire Général de la Chambre de Commerce de Riyad
- M. Mansour AL AJMI, Directeur du département de la Coopération International, Chambre de Commerce de Riyad
- M. Emad Al ABOUD, Second Vice-Président de la Chambre de Djeddah
- M. Alexandre PLANELLES, Directeur Général de l'Alliance des Patronats Francophones
- M. Axel BAROUX, Directeur Régional Moyen-Orient, Business France
- Mme Gouënaelle BUFFARD, Pilote pays Europe Centrale & Orientale – Proche et Moyen Orient – Asie du sud, Business France

Parallèlement à cette série de rencontres institutionnelles et diplomatiques, elle a veillé à renforcer la visibilité et l'influence de la Chambre à travers une participation active aux principaux rendez-vous économiques internationaux et l'organisation d'événements à forte valeur ajoutée pour les membres et partenaires de la Chambre. Cette première période a ainsi permis de poser les bases d'une feuille de route orientée vers le renforcement du positionnement institutionnel de la Chambre dans les pays arabes et le développement des coopérations économiques franco-arabes.

En plus des actions organisées par la CCFA ou avec la CCFA, elle a participé le 22 septembre à l'événement **AI Bridge, organisé par l'Ambassade des Émirats Arabes Unis à Paris**. Cette rencontre a permis d'aborder les enjeux liés à l'intelligence artificielle, à l'innovation et à la coopération technologique entre la France et les pays du Golfe, tout en renforçant le dialogue entre acteurs publics, entreprises technologiques et institutions académiques.

Le 6 novembre 2025, la Secrétaire Générale a assisté, aux côtés du Président élu de la Chambre, au **Gala du 75<sup>e</sup> anniversaire de la Chambre de Commerce Franco-Libanaise (CCFL)**. La Chambre entretient avec cette institution des relations étroites

fondées sur une coopération active au service du développement des échanges économiques franco-libanais. Cette manifestation, qui a réuni des personnalités politiques, économiques et institutionnelles de premier plan, a illustré la solidité historique des relations économiques entre les deux pays et le rôle structurant des Chambres bilatérales dans le renforcement du dialogue économique. Dans cette dynamique, des actions communes sont envisagées en 2026 afin de consolider les synergies existantes et de développer de nouvelles initiatives conjointes au bénéfice des entreprises des deux réseaux.

Les 18 et 19 novembre 2025, elle a représenté la Chambre lors de la conférence **Beirut One « Rebuilding Confidence - Anchoring the Future »**, organisée à Beyrouth en présence du Président de la République libanaise ainsi que de nombreux ministres et responsables institutionnels.

Cet événement de haut niveau a réuni des décideurs publics, des investisseurs, des institutions financières et des représentants du secteur privé libanais et international. Les échanges ont permis d'aborder les perspectives économiques du Liban, les réformes structurelles attendues et les défis macroéconomiques auxquels le pays demeure confronté. Ils ont également mis en lumière la résilience du tissu économique et entrepreneurial libanais, ainsi que les conditions nécessaires à la restauration de la confiance et à la relance durable de l'économie à moyen et long terme. À l'issue de ces échanges, il ressort avec clarté que, face à l'ampleur des défis, la mobilisation des partenaires économiques demeure essentielle et que la Chambre se tient pleinement prête à accompagner le Liban dans ses efforts de reconstruction, de relance économique et de restauration de la confiance, en mobilisant son réseau et son expertise au service d'une coopération franco-libanaise renforcée.



Dans le cadre d'un déplacement à Riyad, elle a participé au **French-Saudi Business Forum « From Expo 2030 to World Cup 2034 »**, organisé par Business France du 23 au 25 novembre 2025. Cette mission a permis de renforcer la visibilité de la Chambre auprès des acteurs économiques saoudiens et d'identifier les projets structurants liés aux grands événements internationaux à venir.



Lors de ce même déplacement, elle a également pris part au **Global Industry Summit - 21st Session of the UNIDO General Conference**, aux côtés de représentants de l'Union des Chambres de Commerce Arabes et des États membres. Les travaux ont porté sur l'industrialisation durable, l'innovation technologique, l'intégration du digital et de l'intelligence artificielle, ainsi que sur le rôle des partenariats internationaux dans la transformation économique.

Elle a par ailleurs mis à profit cette mission en Arabie Saoudite pour rencontrer ses homologues des Chambres de Commerce de Riyad et de Jeddah, ainsi que pour participer à la **réception annuelle de la communauté d'affaires organisée par la Riyadh Chamber of Commerce & Industry** le 26 novembre. Ces échanges ont permis de rencontrer un certain nombre d'entreprises saoudiennes et d'identifier de nouvelles pistes de coopération institutionnelle et économique.



La CCFA en 2025 a été vue dans la presse telle que **Le Moci** (Sommet), **Africa.Presse.Paris** (Sommet, Accueil de Mme Sitail), **Arab News en français**, **le Magazine de l'Union des Banques Arabes**, **la Lettre de l'Union des Chambres Arabes**, **Maroc Diplomatique**, **SERVIR....**

### L'eau et l'environnement au cœur d'un partenariat renouvelé entre la France et les pays arabes



Placée cette année sous le thème « L'eau, l'environnement : au cœur des besoins, des crises et des opportunités dans le monde arabe », cette édition a confirmé la place centrale qu'occupe désormais la transition écologique dans les relations économiques entre la France et le monde arabe. (AFP)

Short Url <https://arab.news/7m24m>



**AFRICAPRESSE .PARIS** L'agence de l'actualité éco africaine à Paris

Prises et Territoires Entretiens Tribunes Agenda Dossiers Infolettres Communiqués

africapresse.paris sur : [LinkedIn](#) [Facebook](#) [Twitter](#) [Viadeo](#) [RSS](#)

### VI<sup>e</sup> FORUM ÉCO FRANCO-ARABE / À Paris, pour l'Eau et l'Environnement, « l'avenir s'écrit à l'encre verte... »

16 décembre 2025

Une vue partielle de la salle durant l'intervention d'Antoine Frérot, PDG de Veolia. Photo © DD/APF.

La Chambre de Commerce Franco-Arabe a dédié son VI<sup>e</sup> Forum France – Pays Arabes au thème de « L'eau, l'environnement, au cœur des besoins, crises et opportunités dans le monde arabe », qui a rassemblé les 10 et 11 décembre 2025 à Paris, 600 participants venus entendre et échanger avec des personnalités, diplomates, entrepreneurs et experts de haut niveau.

Par Denis DESCHAMPS, pour AFRICAPRESSE.Paris @DjuliusD @africa\_presse



**Intelligence artificielle et plans digitaux, quelles perspectives dans le monde arabe et pour les partenariats avec les entreprises françaises ?**

9 - 10 décembre 2026  
Salons Hoche, Paris



CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO ARABE

الغرفة التجارية العربية الفرنسية

Votre business partner



Merci à nos partenaires :

**Partenaires Stratégiques**



**Partenaire Platinum**



**Partenaire Gold**



**Partenaires Silver**



CCFA : 250 bis, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris - France

TEL : +33 (0)1 45 53 20 12

Email : [info@ccfranco-arabe.org](mailto:info@ccfranco-arabe.org)

Retrouvez toute l'actualité de la CCFA et devenez membre sur : <http://www.ccfranco-arabe.org>

Votre contact :

M. Dominique BRUNIN, Directeur : [dominique.brunin@ccfranco-arabe.org](mailto:dominique.brunin@ccfranco-arabe.org)

Mars 2026